

# FONDATION PRIVÉE DES HUG

PROJETS SOUTENUS  
EN FAVEUR  
DES PATIENTS

RAPPORT  
ANNUEL 2019

## CONFIANTS

Nous rédigeons cet éditorial le 27 avril 2020. En pleine crise pandémique mondiale COVID-19! Difficile de ne pas aborder le sujet tant cette période est hors normes, incroyable, et particulièrement éprouvante pour chacun.

Avec les peurs et les angoisses auxquelles ce coronavirus nous soumet, les Hôpitaux universitaires de Genève, comme tous les hôpitaux dans le monde, sont mis à rude épreuve. Il faut s'adapter, anticiper, prévenir, comprendre, innover, émettre des recommandations, tout en assurant une grande qualité des soins. Ces compétences, les HUG en font preuve plus que jamais, forts de leur expérience médicale et scientifique. Ainsi, nous tous, citoyens, pourrons vivre la phase de déconfinement avec une plus grande sérénité. Nous leur faisons confiance pour la suite.

Durant cette crise sanitaire mondiale, nombre d'actes de solidarité ont été accomplis en faveur des collaborateurs des HUG. Par vos dons et témoignages, vous avez su exprimer votre reconnaissance et vous inscrire, aux côtés des équipes des HUG et de l'Université de Genève, contre l'épidémie COVID.

Nous ne pouvons vous adresser un rapport d'activité sans vous en remercier, très sincèrement.

Vos dons sont de remarquables encouragements pour poursuivre notre activité aux côtés des chercheurs, des médecins, des soignants et de tous les collaborateurs qui chaque jour œuvrent en faveur de la santé et de la recherche médicale. Du fond du cœur, MERCI!

Ce rapport d'activité a comme objectif de vous présenter les nombreux projets qui ont été réalisés grâce à vous durant l'année 2019. Qu'il s'agisse de projets de recherche, de qualité des soins ou de bien-être, ils sont menés par des collaborateurs des HUG connaissant bien les besoins des patients, ou par des équipes de chercheurs de l'Université de Genève relevant les défis médicaux du futur. Tous ont été réalisés grâce à votre générosité.

Ces projets nous sont soumis dans le cadre d'appels à projets réalisés avec le soutien d'une fondation privée genevoise.

Nous espérons que, comme nous, vous serez fiers de ce qui a été accompli durant l'année 2019, et que vous accepterez de poursuivre votre engagement à nos côtés.



**Dre Stéphane Couty, PhD**  
Secrétaire générale



**Pr Jean-Dominique Vassalli**  
Président du Conseil de fondation

# CHARTRE DE LA FONDATION

## MISSION

Soutenir les Hôpitaux universitaires de Genève et la Faculté de médecine de l'Université de Genève dans leur mission de soins, d'enseignement et de recherche, en finançant des projets innovants et ambitieux en faveur des patients, de la qualité des soins et de la recherche médicale.

## VISION

L'excellence médicale pour vous, grâce à vous.

## VALEURS

- Excellence des projets soutenus
- Gestion rigoureuse des dons et du suivi des projets
- Intégralité des dons reversée aux projets
- Transparence et respect de la volonté du donateur
- Soutien de toutes les spécialités médicales.

## WEB

Le site web de la fondation présente le détail de chaque projet soutenu, son état d'avancement et sa galerie photo, ainsi que la liste des donateurs et partenaires de la fondation.

[www.fondationhug.org](http://www.fondationhug.org)



## POSITIONNEMENT

La Fondation privée des HUG est la fondation des Hôpitaux universitaires de Genève et de la Faculté de médecine de l'Université de Genève. Elle consacre, en toute transparence et avec rigueur, l'intégralité des dons qui lui sont confiés au financement de projets essentiels en faveur de la connaissance médicale et de la qualité des soins, pour le bien de tous les patients.

## NOUS CONTACTER

Fondation privée des HUG  
Hôpitaux universitaires de Genève  
Rue Gabrielle-Perret-Gentil, 4  
CH – 1211 Genève 14  
+41 (0)22 372 56 20  
[fondation.hug@hcuge.ch](mailto:fondation.hug@hcuge.ch)

[www.fondationhug.org](http://www.fondationhug.org)

## POUR FAIRE UN DON

IBAN: CH75 0483 5094 3228 2100 0  
CCP: 80-500-4

Chaque don compte et est intégralement reversé aux projets.

Chaque don est déductible des impôts.

# SOMMAIRE

## NOS PROJETS FINANCÉS EN 2019

### ■ RECHERCHE

	Pages
1. Innovations technologiques	4
2. Innovations moléculaires	6
3. Innovation, adaptation et prévention	8-10
4. Où en sommes-nous ?	11-13

### ■ QUALITÉ DES SOINS

1. Garantir une qualité des soins optimale	14-15
2. Ouverture et complémentarité	16-17
3. Préparer le futur	18
4. Où en sommes-nous ?	19-21

### ■ BIEN-ÊTRE DES PATIENTS

1. Entendre, se faire comprendre	22-23
2. Être bienveillant envers soi-même	24-25
3. Stimuler l'esprit et les sens, c'est bon pour la santé	26-27
4. Envie d'être dehors !	28
5. Où en sommes-nous ?	29

### ■ HUMANITAIRE

1. La santé est un droit	30
2. Où en sommes-nous ?	31

## MALADIES RARES

Un défi pour 2020	32-33
-------------------	-------

## TÉMOIGNAGE

Une patiente témoigne	34-35
-----------------------	-------

## L'ANNÉE 2019 EN BREF

Dates et événements clés	36-37
--------------------------	-------

## ORGANISATION ET PARTENAIRES

Conseil de Fondation/Secrétariat général/Nos partenaires	38-39
--	-------

## FINANCES, COMPTES ET BILAN

Bilan au 31.12.2019	40
Compte d'exploitation 2019	41
Quelques chiffres depuis la création de la Fondation en 2007	42

# SI L'HOMME INNOVE, C'EST GRÂCE À LA RECHERCHE



L'innovation médicale est née avec l'homme et a donc des centaines de milliers d'années. Afin de survivre dans son environnement, l'homme a dû – et doit encore – évoluer pour répondre à ses besoins physiologiques, comme la respiration, la nourriture et l'eau, mais aussi à ses besoins de sécurité et de santé.

L'innovation appelle à innover. Comme nous le verrons dans les projets de recherche présentés ci-après, l'innovation en techniques robotiques et d'imagerie, mais aussi en biologie moléculaire, permet de développer de nouvelles solutions thérapeutiques et de diagnostics afin de lutter contre les maladies du siècle, comme le cancer, la dégénérescence cérébrale et les maladies métaboliques chroniques.

Mais toute innovation ne peut être figée dans le temps. Si elle s'avère exceptionnelle au moment où elle est mise à disposition, son usage peut, avec le temps, se révéler néfaste pour l'homme. L'innovation doit donc elle aussi savoir évoluer, toujours dans l'intention de préserver la santé.

## INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES

La *Medtech*, soit l'invention de nouveaux dispositifs, robots ou instruments destinés à une utilisation en clinique, repose de nos jours sur des processus d'innovation très complexes, qu'un médecin ou un chercheur isolé ne pourraient pas développer ou tester sans aide extérieure.

### UROLOGIE : AU-DELÀ DE LA CHIRURGIE MINI-INVASIVE

Les troubles du système urinaire les plus fréquemment rencontrés sont l'hyperplasie bénigne de la prostate, qui touche 80% des hommes âgés de plus de 70 ans, la dysfonction mictionnelle chronique (qui se caractérise par une rétention urinaire) et les cancers de la prostate.

Depuis plus de 15 ans, la chirurgie mini-invasive est un moyen efficace pour lutter chirurgicalement contre ces troubles du système urinaire. Il est important d'innover encore avec de nouvelles techniques de chirurgie, d'imagerie et de radiothérapie dans ce domaine. Aux HUG, le robot Da Vinci s'impose comme une excellente arme chirurgicale.

Ce projet consiste à développer des programmes de recherche fondamentale, translationnelle et clinique sur les dysfonctionnements du système urinaire, à partir des bases de données de patients opérés avec le robot Da Vinci. L'équipe travaille sur les techniques employées en chirurgie mini-invasive, associées à l'imagerie par IRM-CT avec de nouveaux marqueurs tumoraux plus précis. En récoltant des données médicales et techniques à propos des patients et des chirurgies effectuées, des analyses sont menées sur la base d'études cliniques randomisées, permettant de nouveaux développements chirurgicaux prometteurs.

> Pr Christophe Iselin, UNIGE-HUG

### ALZHEIMER : ÉTUDIER LA NEURODÉGÉNÉRESCENCE

On sait que chez les patients souffrant de maladies neurodégénératives, il y a souvent dépôt de plaques amyloïdes dans le cerveau. L'arrivée il y a environ 15 ans de nouvelles techniques d'imagerie moléculaire permet de visualiser et d'étudier *in vivo* ces dépôts pathologiques typiques. Cependant, on constate aujourd'hui qu'il existe également une proportion importante de personnes avec une déficience cognitive où la neurodégénérescence a lieu même en l'absence de dépôts d'amyloïdes. Ces cas atypiques posent une question clé : la relation entre les changements neurodégénératifs (synaptique et la perte neuronale) et la protéine amyloïde du cerveau.

Ce projet a pour objectif d'élucider la voie de la neurodégénérescence dans ces cas atypiques. Il consiste notamment à comparer par imagerie TEP (tomographie par émission de positons) les différentes variations de dépôt de plaques amyloïdes en fonction de la variabilité clinique de patients souffrant de maladies neurodégénératives. Cette analyse par imagerie moléculaire permettra d'améliorer les connaissances actuelles sur les pratiques de diagnostic clinique de la maladie d'Alzheimer et d'autres maladies neurodégénératives.

> Pr Giovanni Frisoni, UNIGE-HUG  
> Dre Valentina Garibotto, HUG

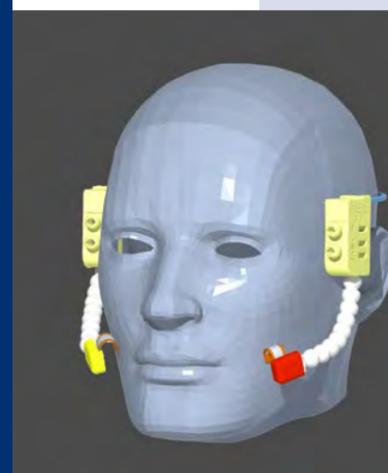
### PLUS D'AUTONOMIE ET D'INTERACTION POUR LES PERSONNES TÉTRAPLÉGIQUES

Les personnes en situation de handicap sévère qui ne peuvent pas utiliser leurs bras et leurs jambes sont entièrement dépendantes. Souvent, seul leur visage reste réactif, avec des troubles de l'élocution. Or, les outils de pilotage à disposition ne sont pas accessibles au plus grand nombre et ne remplissent pas les conditions permettant de favoriser une utilisation simple. Ils doivent être minuscules pour favoriser

un lien social direct, portables et adaptables à tout support moderne (iPad, téléphone, ordinateur, robot, etc.), mais aussi abordables par leur prix et utilisables par des tiers pour développer un soutien complémentaire.

Le projet vise à rendre accessible une version plus petite et sans fil du système X-Motion : une puce sensitive, placée sur le menton et à différents endroits du visage, par laquelle la personne peut commander un ordinateur, un bras robotisé, un téléphone, une télé-commande de télévision, radio ou lumière, un système d'alerte ou de demande d'aide, etc.

> Dr Ferran Galan, UNIGE



# INNOVATIONS MOLÉCULAIRES

Continuons à nous impliquer dans ces passionnantes thématiques qui permettent de développer de nouveaux moyens thérapeutiques, de les valider et de les appliquer au patient !

## AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DE L'IMMUNOTHÉRAPIE SUR LES CANCERS DU CERVEAU

Au cours des dernières années, les immunothérapies ont montré un réel impact sur plusieurs types de cancers. L'utilisation de notre propre système de défense est une stratégie qui fait désormais partie de l'arsenal thérapeutique, au même titre que la chimiothérapie, etc. Cependant, les règles de la réponse immunitaire dans le cerveau sont mal connues et les défis posés par les tumeurs du cerveau sont encore considérables. Les glioblastomes représentent près de 20% des cas de tumeurs primitives du cerveau et en sont l'une des formes les plus agressives.

Ce projet est celui de deux équipes de recherche qui ont décidé d'associer leurs connaissances pour proposer une recherche translationnelle pilote. Ensemble, ils veulent exploiter les découvertes faites sur la protéine TOX et son rôle sur le système immunitaire pour rendre les techniques d'immunothérapie plus efficaces. Les résultats d'un tel projet translationnel pourraient avoir un très grand impact dans les traitements immunothérapeutiques actuels.

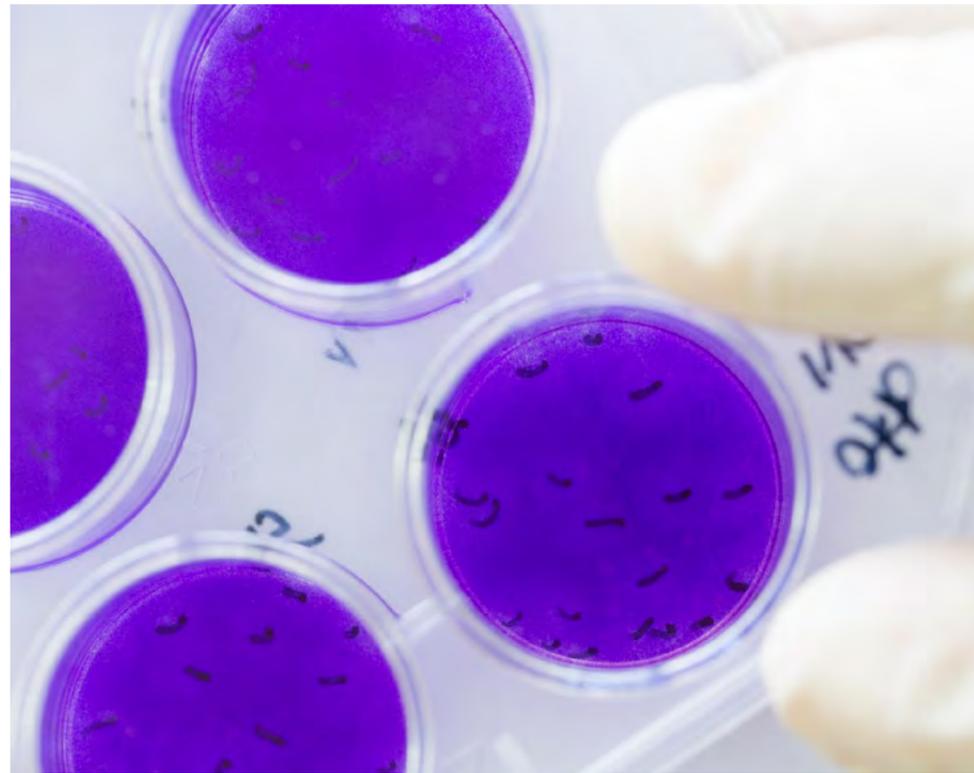
- > Dr Paul Walker, HUG-UNIGE
- > Pr Doron Merkler, HUG-UNIGE

## VERS DE NOUVELLES MOLÉCULES CONTRE LE CANCER DU SANG

La leucémie aiguë myéloïde est un cancer du sang et de la moelle osseuse, lié à la multiplication incontrôlée de blastes anormaux qui envahissent la moelle osseuse. Celle-ci ne peut alors plus fonctionner correctement et assurer la production des cellules sanguines normales. Seuls 35% des patients atteints sont guéris par chimiothérapie.

Le projet de recherche vise à découvrir de nouvelles molécules actives contre les cellules souches de la leucémie myéloïde aiguë.

- > Pr Jérôme Tamburini, HUG-UNIGE
- > Pr Thomas Matthes, HUG-UNIGE



## DE NOUVELLES PISTES THÉRAPEUTIQUES CONTRE LA MALARIA

Toutes les 2 minutes, un enfant meurt du paludisme. Et chaque année, plus de 200 millions de nouveaux cas de cette maladie sont notifiés par l'OMS.

Le paludisme est causé par des parasites du genre plasmodium, transmis aux humains par les piqûres de moustiques infectés.

Depuis des années, les travaux internationalement reconnus d'une des cheffes de projet portent sur la biologie de ces parasites, afin de lutter contre la malaria et la toxoplasmose et de mettre au point des traitements efficaces.

Ce projet consiste à étudier les sources et les mécanismes de mobilisation et de régulation du calcium lors de l'invasion des parasites dans la cellule.

- > Pr Dominique Soldati-Favre, UNIGE
- > Pr Mathieu Brochet, UNIGE

## COMPRENDRE CERTAINES MALADIES RARES À PARTIR DU SÉQUENÇAGE GÉNÉTIQUE

Les troubles de retard du développement ou de déficience intellectuelle touchent entre 1 à 3% de la population. Ils sont caractérisés par des causes génétiques hétérogènes et une grande diversité de symptômes cliniques.

Ce projet consiste à étudier chez l'enfant comme chez ses parents, les facteurs génétiques et environnementaux pouvant mieux expliciter la diversité des symptômes cliniques observés. Cette étude espère ainsi révéler d'autres facteurs impliqués dans le phénotype de l'enfant, et proposer de nouvelles approches thérapeutiques.

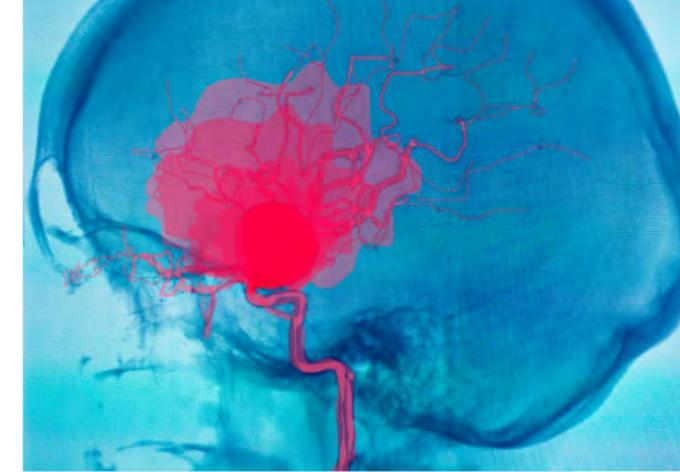
- > Dre Christelle Borel, UNIGE
- > Dr Christian Korff, HUG
- > Dr Joel Flüß, HUG

## TRANSFORMER LA PRISE EN CHARGE DES PATIENTS SOUFFRANT DE MALADIES RARES

Quatre-vingt pour cent des maladies rares sont de cause génétique. Or, il est généralement très difficile de trouver quel gène est touché, ce qui implique un délai particulièrement long, plusieurs années, entre les premiers symptômes et le diagnostic. Toutes les maladies rares ne sont pas traitables de façon spécifique, mais le simple fait de poser le bon diagnostic transforme la vie des patients.

Le projet propose d'utiliser l'approche génétique, une solution efficace pour éviter l'errance médicale et surtout permettre de déterminer le traitement adéquat rapidement. La méthode choisie, le séquençage du génome complet (*Whole Genome Sequencing, WGS*), est disponible en recherche, mais jusqu'ici non disponible en clinique, ce qui promet de placer les HUG à la pointe de la médecine génomique et surtout, de la prise en charge des très nombreux patients atteints de maladies rares.

- > Pr Marc Abramowicz\*, HUG-UNIGE
- \* c.f. interview du professeur en page 32.



## UN ANÉVRISME. MAIS EST-IL GRAVE?

L'anévrisme intracrânien (IA) est une maladie entraînant la formation, la croissance et éventuellement la rupture d'une surépaisseur locale d'artères cérébrales. La moitié des patients chez lesquels on a diagnostiqué des anévrismes intracrâniens ne souffriront jamais de leur anévrisme. Pour les autres, la rupture de l'anévrisme peut avoir des conséquences dramatiques. Savoir si l'anévrisme risque de rompre ou non est donc une question cruciale, mais à laquelle les techniques d'imagerie actuelles ne permettent pas de répondre.

Ce projet propose de se pencher de plus près sur la paroi qui constitue ces anévrismes. Est-elle épaisse, solide, élastique, etc.? Autant de facteurs qui par l'usage de marqueurs biologiques peuvent être renseignés par imagerie 2.0. Les chercheurs proposent donc d'étudier et d'identifier ces potentiels marqueurs. Les experts ont apprécié ce projet répondant à un besoin clinique aigu.

- > Pr Brenda Kwak, UNIGE
- > Pr Philippe Bijlenga, HUG-UNIGE

## MIEUX TRAITER LES MALADIES DU SANG EN ÉTUDIANT LE CYCLE CIRCADIEN

Ces deux équipes de recherche cherchent à comprendre les mécanismes de régénérescence des cellules du sang à partir des cellules souches hématopoïétiques et plus particulièrement à connaître les horaires biologiques, les cycles internes auxquels ces cellules répondent. Ainsi, à quel moment faut-il transplanter de nouvelles cellules souches dans des traitements contre les leucémies, ou quand intervenir sur les cycles cellulaires à la fois chez le donneur et chez le receveur pour optimiser le taux de réussite des greffes?

Ce projet part sur des résultats préliminaires prometteurs et l'expertise de deux chercheurs de renom.

- > Pr Christoph Scheiermann, UNIGE
- > Pr Julien Bertrand, UNIGE

# INNOVATION, ADAPTATION ET PRÉVENTION

Confrontés à des problèmes complexes, mais qui sont aussi des réalités en direct de notre vie quotidienne, les chercheurs mènent des projets qui font progresser les disciplines médicales. Plus que jamais, leur intelligence est nécessaire pour contribuer à ouvrir de nouvelles perspectives.

## DYSMÉNORRHÉES, ENDOMÉTRIOSE ET... SANTÉ OSSEUSE!

Les dysménorrhées sont un problème fréquent chez les adolescentes et les jeunes adultes. Elles touchent jusqu'à 15% d'entre elles. Les œstrogènes peuvent être un traitement idéal pour ces jeunes femmes qui présentent des dysménorrhées. Ils bloquent également l'ovulation et sont donc utilisés comme contraceptifs. Cependant, une densité minérale osseuse réduite par l'influence de la contraception hormonale peut avoir des conséquences importantes à long terme. Puisque la masse minérale et l'architecture osseuses s'acquièrent pendant l'enfance et l'adolescence jusqu'à atteindre un pic en fin de puberté, la population adolescente est éminemment concernée.

À long terme, une diminution de la densité minérale osseuse conduit à l'ostéoporose et aux fractures qui lui sont associées : un problème majeur de santé publique.

Ce projet de recherche propose d'étudier dans quelle mesure une pilule de contraception œstroprogestative (COP) peut être prescrite à des patientes jeunes entre 18 et 25 ans souffrant de dysménorrhées. Il vise notamment à mieux connaître le rôle que joue cette pilule dans la croissance et l'acquisition de la densité minérale osseuse et l'impact qu'elle pourra avoir sur le pic de masse osseuse.

> *Dr Nicola Pluchino, HUG*

## FERTILITÉ ET PETIT BAMBOU

L'infertilité, qui touche près d'un couple sur six, peut être émotionnellement et physiquement très éprouvante, de même que les méthodes qui sont tentées pour faire face au problème. Les implications psychologiques sont importantes et encore accentuées par la pression sociale. Une grande anxiété, voire une dépression peut s'installer, surtout après des tentatives infructueuses de traitement. Ces souffrances ont un impact négatif sur la qualité de vie, peuvent conduire à l'arrêt des traitements et même aggraver l'infertilité.

Le projet consiste en des interventions basées sur la pleine conscience comme outil thérapeutique contre l'infertilité. Un programme spécifique « Désir de parentalité » proposant des séances de méditation en pleine conscience existe déjà aux HUG via l'application mobile *Petit Bambou*. Le but est d'atteindre un état d'alerte, une

relaxation ciblée en prêtant attention aux pensées et aux sensations, sans jugement. Cet état permet une réduction du stress et a révélé un impact plutôt positif sur les niveaux d'anxiété, la dépression, les taux de grossesse et la qualité de vie des patients. Habituellement, les interventions basées sur la pleine conscience nécessitent une participation régulière aux séances en plus d'une pratique quotidienne de méditation à domicile. Les investigations et les traitements de l'infertilité prennent également beaucoup de temps.

Le but de ce projet est d'évaluer l'efficacité d'un e-outil de pleine conscience qui ne nécessite pas de présence aux séances et propose de courtes méditations, plus faciles à intégrer dans un emploi du temps déjà chargé.

> *Dre Marie Isabelle Streuli, HUG*

## VÉGÉTARIENS, VÉGÉTALIENS ET RISQUES CARDIO-VASCULAIRES : UNE APPROCHE SCIENTIFIQUE

Les régimes végétariens et végétaliens gagnent en popularité, notamment en raison de préoccupations environnementales et morales. Des études socio-démographiques ont montré que les végétariens et les végétaliens étaient plus susceptibles d'être des femmes et des individus jeunes, faisant partie de catégories socio-économiques plus élevées que les omnivores. Cependant, à défaut de données fiables pour la Suisse, on sait peu de choses sur la prévalence du végétarisme ou du véganisme dans notre pays.

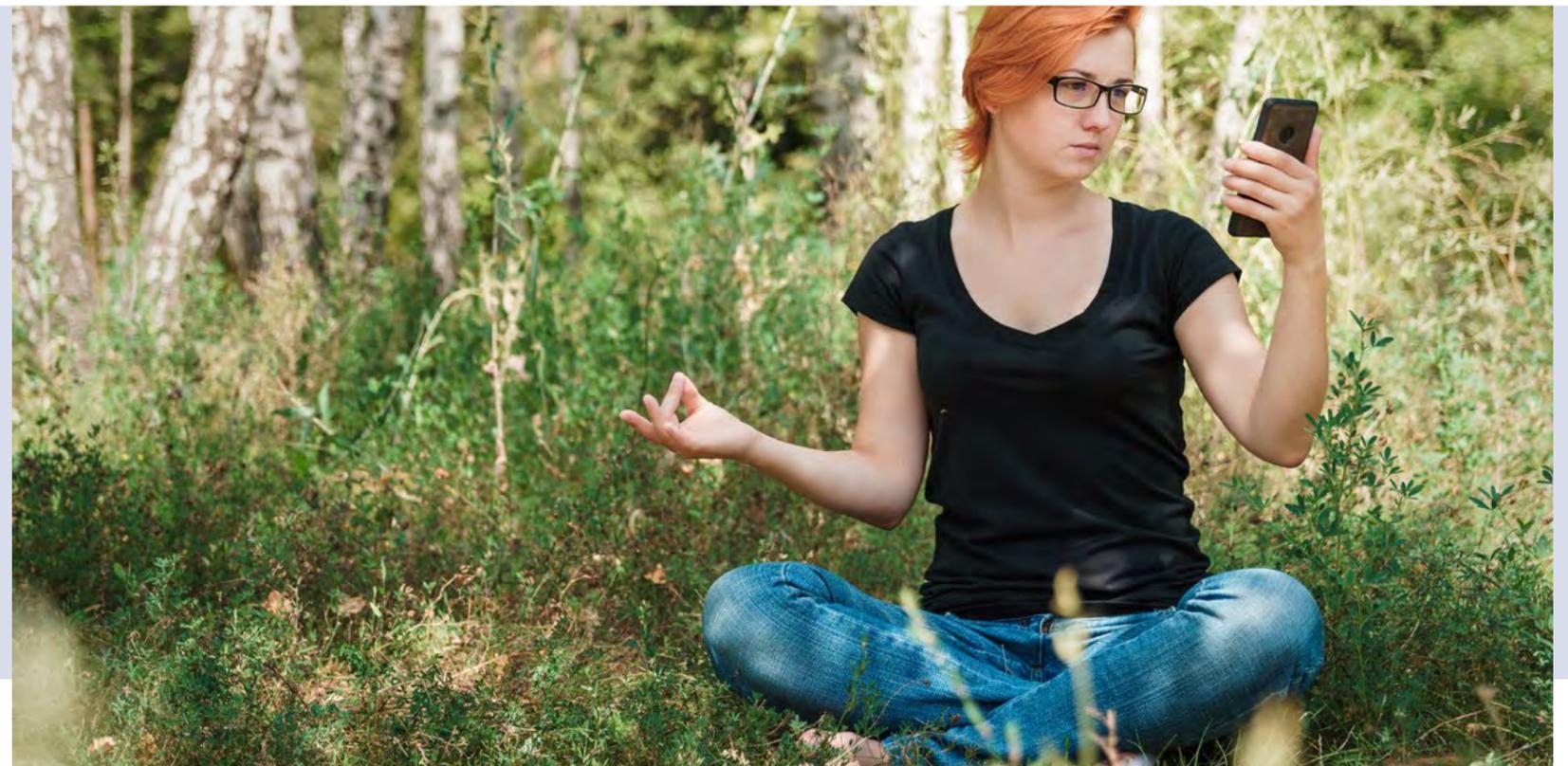
L'alimentation en général joue, on le sait, un rôle important dans le développement de maladies cardio-vasculaires et métaboliques. Avec la diminution de la consommation de graisses et de protéines animales et l'augmentation potentielle de la consommation de fruits et légumes par les végétariens et les végétaliens, on peut s'attendre à un impact positif de ces régimes sur la santé. À ce jour, quelques études intéressantes ont comparé les facteurs de risque cardio-métabolique des végétariens et végétaliens avec la population générale. Ils semblaient montrer une diminution du cholestérol total, une baisse de la pression artérielle, une diminution du risque d'obésité, du diabète de type 2, des maladies coronariennes et même une baisse du risque de mortalité et de cancer.

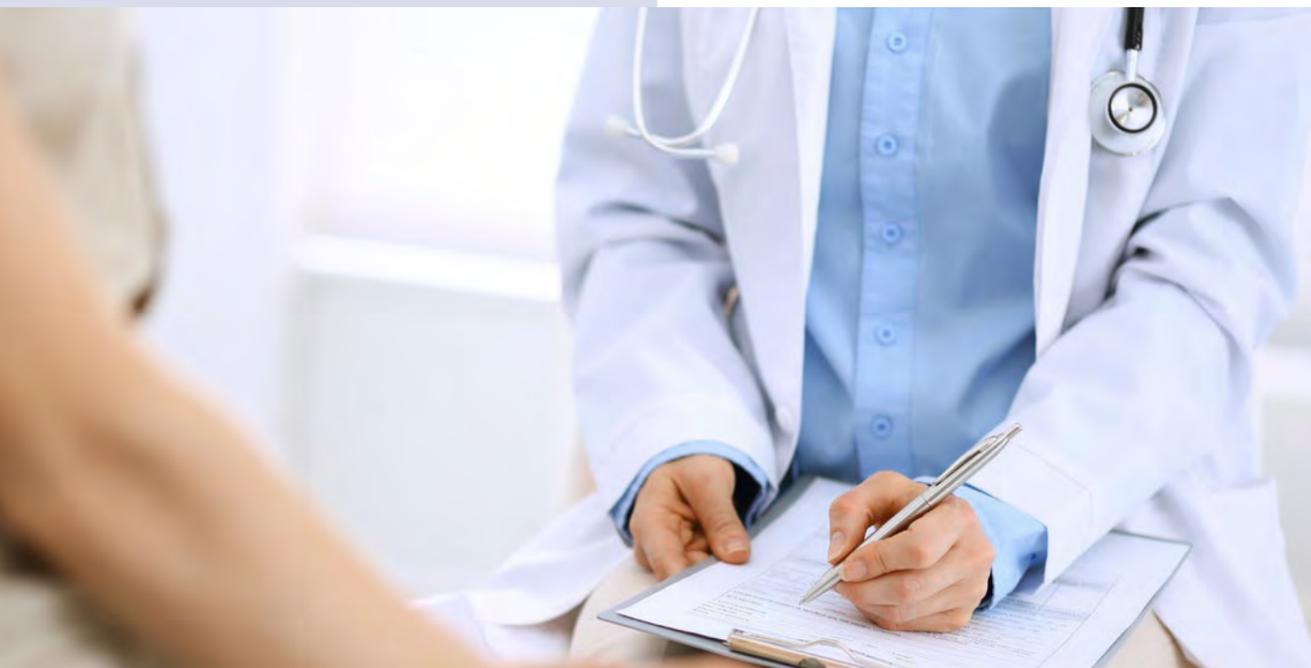
À noter cependant que ces travaux sont parfois conduits par le biais d'associations végétaliennes ou de communauté d'intérêts.

Ce projet consiste dans un premier temps à identifier et répertorier les personnes qui, en Suisse, suivent des régimes végétariens et végétaliens, afin d'obtenir des données sociodémographiques récentes et objectives sur les 10 dernières années. Nous utiliserons « l'étude Bus Santé », échantillon représentatif de la population du canton de Genève, pour évaluer la prévalence des personnes suivant un régime végétarien ou végétalien et leur profil sociodémographique.

Puis, il s'agira de comparer les facteurs de risque cardiovasculaire ainsi que le taux de cancer et de mortalité des végétariens et végétaliens au sein de larges cohortes d'Europe ou d'Amérique du Nord, avec un phénotype alimentaire détaillé. La base de données fournira un suivi à long terme de multiples éléments : habitudes alimentaires, indice de masse corporelle (IMC), tension artérielle, analyses de sang et, plus important encore, mortalité et taux de cancer. L'étude cherchera à établir si les personnes suivant un régime végétarien ou végétalien ont réduit les facteurs de risque cardio-métabolique, la mortalité et le taux de cancer par rapport à la population générale.

> *Christophe Larpin, HUG, Hannah Wozniak, HUG, Silvia Stringhini, HUG*





### « PARTICIPER À UNE RECHERCHE CLINIQUE, OUI, MAIS JE VEUX SAVOIR ! »

L'Académie suisse des sciences médicales (ASSM) établit les conditions cadre de la recherche clinique. Ainsi, tous les résultats des études cliniques doivent être accessibles au public et publiés sous une forme appropriée pour garantir la transparence et la traçabilité. Une diffusion large des résultats et plus particulièrement le droit aux personnes participant à la recherche d'être informées des résultats sont préconisés.

Ce projet, présenté par des experts de la recherche clinique, consiste à développer une plateforme sécurisée donnant aux patients les informations sur l'étude clinique à laquelle ils participent, son déroulement et enfin les résultats de recherche. Elle permet l'échange d'informations dans un format accessible aux néophytes.

- > *Dr Nadia Elia, HUG*
- > *Pr Waldi Habre, HUG-UNIGE*

### MALFORMATIONS DU THORAX CHEZ L'ENFANT ET RÉPERCUSSIONS CARDIO-PULMONAIRES

Les malformations de la cage thoracique antérieure sont divisées en deux types: le pectus excavatum (thorax en entonnoir) et le pectus carinatum (thorax en carène). Face à ces malformations, les motifs de consultation pour les jeunes sont multiples. Ce sont autant les difficultés à l'effort que des douleurs thoraciques ou des problèmes esthétiques. Une consultation pluridisciplinaire a été mise en place aux HUG pour ces enfants souffrant de malformations. Après avoir réalisé un bilan comprenant des examens radiologiques, cardiologiques et pneumologiques, la prise en charge est soit conservatrice (port de cloche aspirante ou de corset compressif) soit chirurgicale. Il existe malheureusement peu de données permettant de standardiser cette prise en charge.

Le projet est de poursuivre un travail d'investigation (mené en orthopédie et chirurgie pédiatrique) sur le lien entre malformation et souffrance physique et sur la difficulté d'adaptation cardiorespiratoire à l'effort. Ainsi, les effets bénéfiques d'une prise en charge appuyée sur des tests d'efforts complémentaires pourront être suivis. À l'issue de cette étude prospective et si les résultats sont concluants, une standardisation de la prise en charge de ces patients pourra être faite.

- > *Dr James Wilde, HUG*
- > *Dr Isabelle Ruchonnet-Métraiiller, UNIGE*

## OÙ EN SOMMES-NOUS ?

Comme chaque année, la Fondation suit l'évolution des projets qu'elle finance grâce à vos dons. Voici un rapide bilan des activités menées dans le domaine de la recherche en 2019.

### SCLÉROSE LATÉRALE AMYOTROPHIQUE: COMMUNIQUER MALGRÉ TOUT



Le projet consiste en une étude longitudinale des troubles cognitifs et de la parole (dimensions vocales, phonatoires, articulatoires et prosodiques) chez les patients avec Sclérose latérale amyotrophique (SLA), ou maladie de Charcot.

Menée par les neuropsychologues du CeSLA, en collaboration avec la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation, UNIGE, cette étude a été approuvée par la Commission cantonale d'éthique de la recherche (CCER) du canton de Genève. Outre son caractère novateur, elle comporte de nombreux intérêts, dont la possibilité d'affiner la détection des troubles précoces de la parole ou de mieux prédire le moment de mise en place de moyens alternatifs de communication. Enfin, elle peut favoriser la mise en place de nouvelles pistes de prise en charge, centrées sur des stratégies de compensation.

→ À ce jour, plusieurs analyses acoustiques et perceptives de la parole, ainsi que sur les performances cognitives, ont été réalisées. Les résultats seront publiés en 2020 et 2021.

*Ce projet est rendu possible grâce au généreux soutien de la Fondation ProFutura.*

- > *Dr Annemarie Hübers, HUG*

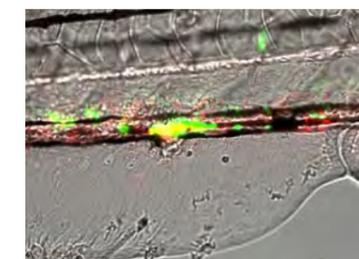
### ALZHEIMER: VERS DE NOUVELLES THÉRAPIES PAR ABSORPTION MICROBIENNE

→ Plus de 120 patients et sujets sains ont été recrutés pour cette étude, avec ou sans dégénérescence diagnostiquée. Les échantillons prélevés (sang, liquide céphalo-rachidien et de matière fécale), ainsi que les images cérébrales obtenues par PET-CT, vont être analysés et utilisés pour les études comparatives *in vivo*. Les premiers résultats seront publiés en 2020.

*Ce projet est rendu possible grâce à plusieurs généreux donateurs dont la Fondation Edmond J. Safra et la Fondation Child Care.*

- > *Pr Giovanni Frisoni, HUG-UNIGE*

### COMPRENDRE LA FORMATION DES CAILLOTS SANGUINS



Projet visant à faire la transparence sur l'activité des plaquettes et leur rôle joué dans les maladies cardiovasculaires.

→ Un micro RNA a été identifié comme marqueur potentiel de prescription d'un traitement anticoagulant efficace chez l'homme.

- > *Pr Pierre Fontana, HUG-UNIGE*
- > *Pr Marguerite Neerman Arbez, UNIGE*

### RENDRE AUX ANTIBACTÉRIENS LEUR EFFICACITÉ!

Projet s'attaquant à un problème de santé globale majeur: la résistance des bactéries aux antibiotiques.

→ Plusieurs souches bactériennes mutantes ont été générées par les chercheurs et testées génétiquement. L'objectif était d'identifier les gènes qui protègent la bactérie de type Gram-négative, de traitements par antibiotiques. Ces gènes peuvent par exemple être impliqués dans la perméabilité des membranes bactériennes. Ainsi, en utilisant leur fonction, les chercheurs comptent détourner leur activité pour permettre aux traitements médicamenteux d'agir.

- > *Pr Patrick Viollier, UNIGE*
- > *Pr Christian Van Delden, HUG-UNIGE*

### MALADIE CHRONIQUE RÉNALE, DE NOUVELLES PISTES THÉRAPEUTIQUES

Projet visant à une meilleure prévention des complications rénales chroniques et à de nouvelles pistes thérapeutiques

→ L'insuffisance rénale aiguë est fréquente aux soins intensifs. Une nouvelle technique d'isolation des cellules tubulaires rénales a été développée. La quasi-totalité des patients nécessaires à cette étude a pu être incluse et un suivi de ces patients est réalisé chaque année. Il a été mis en évidence une altération du métabolisme rénal touchant la néoglucogénèse et démontré que celle-ci influençait la mortalité des patients en insuffisance rénale aiguë.

- > *Dr David Legouis, HUG*
- > *Pr Sophie De Seigneux, UNIGE*

### COMPRÉHENSION DES MÉCANISMES NEUROLOGIQUES DE L'AUTISME

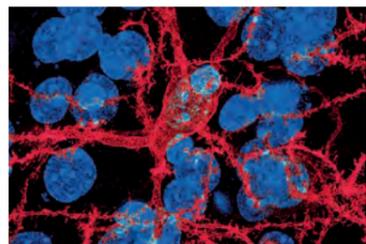
Projet d'observation clinique au niveau cérébral de comportements caractéristiques chez des patients autistes.

→ Les études observationnelles chez le patient et chez la souris

génétiquement modifiée semblent confirmer l'importance du colliculus supérieur dans son action sur l'aire tegmentale ventrale, pour permettre au sujet de comprendre son environnement et d'apprendre sur les normes et mécanismes qui le constituent.

> *Pr Camille Bellone, UNIGE*  
> *Pr Marie Schaer, HUG-UNIGE*

### LES RÉSEAUX NEURONAUX À L'ORIGINE DE LA SCHIZOPHRÉNIE

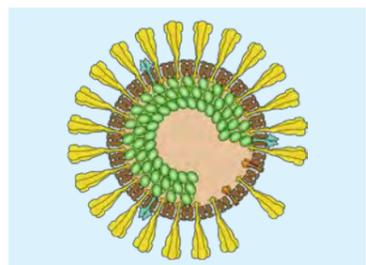


Projet multidisciplinaire étudiant les fonctionnements et dysfonctionnements du réseau cérébral associé au comportement.

→ Les chercheurs ont mis en évidence les différentes étapes de différenciation de cellules du cortex cérébral et sont aujourd'hui capables d'analyser, neurone par neurone et en fonction de la phase de leur développement, leur expression moléculaire.

> *Pr Alan Carleton, UNIGE*  
> *Pr Ivan Rodriguez, UNIGE*

### UNE PLATEFORME POUR LES NOUVELLES STRATÉGIES ANTIVIRALES



Projet permettant de comprendre les mécanismes infectieux spécifiques à chaque virus et de développer une stratégie thérapeutique bloquant l'infection.

→ Les chercheurs font face à des difficultés techniques compliquées, mais ne manquent pas d'idées pour innover et trouver d'autres approches.

> *Pr Laurent Kaiser, HUG-UNIGE*  
> *Pr Mirco Schmolke, UNIGE*

### AIDER LE SYSTÈME IMMUNITAIRE À DÉTECTER ET ÉLIMINER LES CELLULES CANCÉREUSES

Projet visant à créer des anticorps pour renforcer le système immunitaire et lui permettre de contrecarrer les actions des tumeurs

→ Les chercheurs ont développé un anticorps chimérique très prometteur. Les premiers essais *in vitro* révéleront le potentiel de cet anticorps dans le paysage des immunothérapies contre le cancer.

> *Pr Thomas Matthes, HUG-UNIGE*  
> *Pr Walter Reith, UNIGE*

### CENTRE DE LA MÉMOIRE



Projet développant Genève comme site hospitalo-universitaire de référence en matière de démence.

→ Le Centre de la mémoire connaît un grand succès avec un taux de consultations médicales en constante progression. Plusieurs projets de recherche

sont actifs au sein du centre, qu'il s'agisse d'une recherche clinique sur la progression de la maladie versus la composition de la flore intestinale ou une recherche plus fondamentale sur les causes liées au dépôt de plaques de protéines sur les réseaux neuronaux.

*Ce projet a été rendu possible grâce au généreux soutien de l'Association Suisse pour la Recherche sur l'Alzheimer.*

> *Pr Giovanni Frisoni, HUG-UNIGE*

### SUIVI APRÈS UNE TRANSPLANTATION PULMONAIRE

Projet de recherche sur le suivi post-opératoire et l'adaptation de l'organisme après une transplantation pulmonaire, s'intéressant particulièrement aux interactions entre les poumons et le cœur.

→ Une étude suisse sur la transmission des allergies, notamment au pollen, via des organes solides transplantés, montre que la prudence est de mise dans le choix des transplants, afin d'éviter toute complication allergique associée au traitement immunosuppresseur que les patients doivent prendre post-transplantation.

> *Pr Paola Gasche, HUG-UNIGE*

### L'IMMUNOTHÉRAPIE CONTRE LES TUMEURS CÉRÉBRALES

Projet permettant de développer des programmes de recherche en immunothérapie dirigée contre les cellules tumorales du cerveau.

→ Deux études cliniques ont été conduites de 2015 à 2018, les résultats ont été publiés au début de l'année 2019 dans *Neurooncology* et la prestigieuse revue *Nature*. Dans la première étude, les chercheurs ont pu

définir comment les vaccins devaient être injectés pour induire les meilleures réponses immunitaires dans le sang des patients. Dans la deuxième étude, réalisée dans le cadre d'un consortium de chercheurs européens, ils ont construit des vaccins « à la carte » différents d'un patient à l'autre, tenant ainsi compte des caractéristiques particulières de chaque tumeur. Cette approche, qui est la première immunothérapie personnalisée au monde pour les tumeurs cérébrales, a permis d'augmenter très fortement l'intensité et la qualité de la réponse immunitaire. Mais il est encore trop tôt pour pouvoir analyser si cette intervention améliore le pronostic des patients.

*Nous remercions sincèrement les nombreux donateurs dont l'Association Marietta, le Fonds Lionel Perrier, l'Association Frédéric Fellay et l'Association Sourire d'un Ange.*

> *Pr Pierre-Yves Dietrich, HUG-UNIGE*  
> *Dre Valérie Dutoit, HUG*  
> *Dr Paul Walker, HUG-UNIGE*

### MIEUX MAÎTRISER LES THÉRAPIES PAR TRANSPLANTATION CELLULAIRE



Projet visant à améliorer l'efficacité des traitements immunothérapeutiques contre le cancer, notamment par le suivi des aspects de compatibilité génétique.

→ Les chercheurs poursuivent leurs investigations sur l'histocompatibilité des cellules souches de donneurs avec les receveurs. Plusieurs publications scientifiques dans les revues *Bone Marrow Transplantation*, *Lancet Haematology* et *Leukemia* ont été éditées.

> *Pr Jean Villard, HUG-UNIGE*

### ÉVALUATION DE LA FERTILITÉ DES SUISSES



Projet permettant d'analyser la qualité du sperme des hommes suisses et son évolution au cours des années et de prendre des mesures préventives en conséquence.

→ L'étude a été menée sur toute la Suisse auprès de plus de 2500 jeunes hommes, âgés entre 18 et 22 ans. Il s'avère que 57% d'entre eux présentent une anomalie de la qualité de la semence liée à la mobilité, la morphologie ou le nombre des spermatozoïdes. De nouvelles études sont en cours pour identifier l'origine des problèmes constatés.

> *Pr Serge Nef, UNIGE*

### CONTRE LE CANCER, L'IMMUNOTHÉRAPIE CELLULAIRE PERSONNALISÉE

Projet de recherche clinique utilisant la connaissance sur les outils biologiques combinés pour la mise en place de traitements immunothérapeutiques ciblés et efficaces.

→ Plusieurs études cliniques de phase 1 et de phase 2 ont

été menées durant l'année, notamment chez des patients atteints de cancers réfractaires à toutes les thérapies conventionnelles et en constante progression. Ces patients ont pu bénéficier d'une thérapie cellulaire personnalisée, produite par le laboratoire, en fonction des paramètres immunologiques et cliniques observés. Les résultats seront publiés en 2020.

> *Pr Nicolas Mach, HUG-UNIGE*

### MÉDICATION ET HANDICAP MENTAL



Projet de recherche interdisciplinaire sur les interactions médicamenteuses, visant à améliorer la prise en charge médicale et socioéducative des adultes atteints de déficit intellectuel ou de troubles du spectre autistique avec troubles sévères du comportement.

→ Les éléments clés nécessaires à la conception de cet outil de prescription ont été définis et validés par des experts en santé mentale. L'outil va donc être développé par les informaticiens durant la prochaine année, et sera évalué.

> *Dre Marie Besson, HUG*  
> *Pr Markus Kosel, HUG-UNIGE*

# GARANTIR UNE QUALITÉ DES SOINS OPTIMALE

Se remettre en question en permanence sur la sécurité du patient, l'adéquation des outils thérapeutiques, le niveau d'innovation des technologies choisies... tout ce qui peut faire une différence dans la prise en charge de la personne.



## POUR UNE PRISE EN CHARGE MULTIDISCIPLINAIRE ET COORDONNÉE DES ENFANTS ATTEINTS DE MALADIES RARES OU COMPLEXES

Quatre-vingt pourcent des maladies rares sont d'origine génétique et concernent donc en premier lieu les enfants, avec des besoins de soins et de prise en charge spécifiques, complexes et multiples. Un grand nombre d'experts médicaux, éducatifs, etc. sont sollicités; la coordination de leurs interventions est un défi constant. Ces dix dernières années, la prise en charge des maladies rares et complexes a connu une évolution importante. En Europe comme aux Etats-Unis, les hôpitaux pédiatriques se dotent de structures de type *Complex Care Service (CCS)* dont l'objectif est de fournir une prise en charge complète, coordonnée et centralisée, en assurant la collaboration entre les disciplines médicales, les approches

pédagogiques et le soutien social. Les activités offertes par ces CCS impliquent notamment de poser un diagnostic, d'aider à l'identification des besoins médicaux, de faciliter la collaboration avec des ressources communautaires et d'accompagner les proches dans la gestion de la maladie.

Quels sont véritablement les besoins chez nous? Ce projet consiste à étudier la situation actuelle au sein des HUG, du canton de Genève et de la Romandie et d'évaluer les besoins. L'expérience des patients et de leurs proches concernés par une maladie rare sera prise en compte par le biais de la Fondation pour les enfants extraordinaires et de l'Association MaRaVal.

> *Sophie Inglin, consultante externe*

## AIDE AU DIAGNOSTIC POUR LES PATIENTS SOUFFRANT DE TROUBLES NEUROLOGIQUES AIGUS

Les patients hospitalisés dans l'unité de neuroéducation aiguë présentent des atteintes neurologiques complexes. Suite à un traumatisme crânien sévère, un accident vasculaire cérébral ou une rupture d'anévrisme, différentes sphères cérébrales peuvent être touchées: cognition, communication, comportement, motricité, sensibilité, déglutition, etc. Faute d'outils spécifiques adaptés à ces atteintes, il est souvent difficile d'identifier de manière précise les déficits cognitifs, émotionnels et comportementaux à prendre en compte.

Le projet consiste à mettre en place un outil d'évaluation spécifique pour ce type de patients. Proposé par une équipe interdisciplinaire de psychologues, ergothérapeutes et neurologues, il est développé sur la base des interfaces informatiques existantes dans l'institution. En parallèle, une brochure dédiée aux proches fournit des recommandations sur les soins à donner à ces patients, notamment dans l'intention de ne pas les fatiguer par une stimulation trop forte.

> *Eve Monbaron, HUG*

## UN MATÉRIEL BIEN PENSÉ EN NÉONATOLOGIE

Une prise en charge optimale des nouveau-nés exige une excellente planification et préparation du matériel, ainsi qu'une bonne communication entre sages-femmes, obstétriciens et pédiatres. Dans le cas particulier d'une réanimation, cette communication doit être optimale car chaque seconde compte. Or, on a constaté que les sacs de réanimation utilisés lors de prises en charge néo-natales hors salle d'accouchement ne sont pas toujours simples et pratiques à utiliser. Une équipe des HUG a donc planché sur le sac idéal. Un premier prototype, permettant un geste rapide, efficace et précis, a déjà été testé et a montré une diminution considérable du temps de préparation pour la réanimation (presque la moitié).

Le projet consiste à réaliser à présent la version professionnelle de ce sac d'intervention, en tissu, plus léger, plus pratique et offrant un espace de travail favorable au geste. Elle sera testée durant 6 mois puis réadaptée si nécessaire. Une fois mise au point, la version finale du sac sera réalisée en 3 exemplaires.

> *Aline Gaudin, HUG*  
> *Dr Sébastien Fau, HUG*



## UNE COMMUNICATION MULTILINGUE POUR LES ACCOUCHEMENTS SOUS PÉRIDURALE

Quatre-vingt pourcent des femmes prises en charge à la maternité accouchent sous péridurale. Cette anesthésie consiste à glisser une longue aiguille entre les lombaires 3 et 4 pour accéder à l'espace péridural, où le produit anesthésiant est injecté. Pour que le geste soit précis et sans danger, elle demande une parfaite communication entre le médecin et la patiente, qui doit comprendre précisément les consignes: position, ne pas bouger malgré la sensation désagréable, respiration... Il se trouve que la grande majorité des parturientes prises en charge aux HUG parlent une autre langue que le français et ne peuvent pas saisir aisément ces informations.

Ce projet vise à améliorer l'information sur l'accouchement et la péridurale en présentant aux femmes allophones un film dans leur langue, sur une tablette digitale. Cette vidéo sera produite dans les quinze langues les plus fréquemment parlées. Son impact sera mesuré par une enquête de satisfaction et le taux de complications 24 heures après l'anesthésie.

> *Dre Iris Pelieu, HUG*  
> *Dr Guy Haller, HUG-UNIGE*

# OUVERTURE ET COMPLÉMENTARITÉ

Lorsqu'elles évoluent ensemble, la médecine et les méthodes alternatives permettent de prendre en considération l'être tout entier avec son vécu, son environnement et son mode de vie. Au-delà de la maladie, c'est une nouvelle façon d'accorder du temps au patient et de le laisser s'exprimer.



## MUSICOTHÉRAPIE AUX SOINS INTENSIFS PÉDIATRIQUES

L'unité de soins intensifs pédiatriques des HUG prend en charge chaque année plus de 500 jeunes patients qui présentent une défaillance d'une fonction vitale ou risquent de développer une complication sévère. Confronté à l'accident, à la maladie ou à l'intervention chirurgicale, le jeune enfant hospitalisé subit un traumatisme physique se doublant souvent d'un traumatisme psychique. Afin d'atténuer chez lui, comme chez ses parents, l'agitation, la confusion, la sidération, la perte du sens de la réalité, l'hypervigilance intellectuelle ou encore l'émoussement des émotions, des moyens non médicamenteux offrent des pistes de recherche intéressantes. La pratique de la musicothérapie apporte d'excellents résultats, scientifiquement démontrés, sur l'état psychique de l'enfant.

Ce projet vise à introduire la musicothérapie aux soins intensifs en engageant un musicothérapeute pour soutenir les jeunes enfants dans leur combat. En travaillant avec des objets sonores et des matières différentes, il stimule les processus créatifs et l'écoute musicale, diminuant ainsi les effets du stress, de la douleur et de l'isolement. À l'issue de la première année de financement, un rapport global sera soumis aux instances médico-soignantes du service pour évaluer l'impact du projet sur les patients. Il pourra alors être décidé de poursuivre le projet sur 3 ans.

*Ce projet est rendu possible grâce au généreux soutien de la Fondation Alta Mane.*

- > *Dr Angelo Polito, HUG*
- > *Hubert Colan, indépendant*

## DES ATELIERS DE MINDFULNESS POUR LE PERSONNEL MÉDICO-SOIGNANT

De plus en plus d'études empiriquement validées attestent des bénéfices sur la santé de la méditation en pleine conscience. Les HUG offrent depuis des années un programme de formation aux patients.

Ce projet a pour but de faire de même pour le personnel en incluant toute la filière des professionnels qui prennent en charge les patients (médecins, soignants, aides-soignants, transporteurs, etc.). Dans une première phase pilote à l'Hôpital Beau-Séjour, il comprend deux modules de formation : l'un pour les cadres supérieurs avec comme objectif de diminuer leur stress et d'améliorer leurs pratiques de leadership et de management, l'autre pour les collaborateurs, également en vue de diminuer leur anxiété. La participation à cette formation est libre et volontaire et se déroule sur le temps de travail, au total vingt heures de formation sont proposées.

- > *Pr Guido Bondolfi, UNIGE-HUG*

## S'ADAPTER AUX PATIENTS EN ATTENTE DE PLACEMENT

Les patients pris en charge à l'hôpital de Loëx sont des patients âgés qui ont terminé leur traitement, mais qui en raison d'une fragilité physique ou de difficultés cognitives, ne sont plus capables de vivre à domicile. Par manque de place dans les EMS, ils vont être gardés dans des unités de transit de l'hôpital de Loëx. Ces unités se transforment donc en une sorte d'EMS pour court séjour, de trois à quatre mois. Le personnel soignant est de formation médicale et habitué à la prise en charge clinique médicalisée de ces patients. Pourtant, un patient en EMS doit bénéficier d'une prise en charge centrée principalement sur la personne pour favoriser son autonomie. La formation du personnel soignant et médical ne convient donc pas aux besoins de ces patients. Les patients, les proches et les collaborateurs souffrent ainsi d'une prise en charge mal adaptée.

Ce projet, déjà financé à 50% par la Fondation Leennards, a pour objectif d'élaborer une intervention de soins centrée sur la personne avec démence au sein d'une unité d'attente de placement à long terme. Le projet pourrait s'étendre aux autres unités.

Il comprend d'une part un programme d'entraînement du personnel aux soins centrés sur la personne et de leur attitude envers les patients avec démence, et d'autre part un programme d'activités dérivées de l'approche Montessori auprès des patients de l'unité.

- > *Nadia Donnat, HUG*
- > *Pr Christophe Graf, UNIGE-HUG*



# PRÉPARER LE FUTUR

Cet engagement est tenu naturellement, mais très consciemment dans ces projets créés par des collaborateurs des HUG et de la Faculté de médecine de l'UNIGE. Soutenus par la Fondation, ils permettent de relever des défis pour toutes les générations de patients.

## UN BÉBÉ: LE MEILLEUR MOMENT POUR ARRÊTER DE FUMER!

Les effets néfastes du tabagisme sur la santé sont encore majorés durant la grossesse et les premiers mois de vie de l'enfant. Les femmes enceintes qui fument ont un risque accru de fausses couches, d'avortement spontané ou de naissance prématurée. S'ajoute à cela après la naissance, une augmentation des risques de mort subite du nourrisson, d'asthme et d'infections des voies respiratoires pour le bébé. En 2016, un questionnaire diffusé à la Maternité des HUG à 213 femmes enceintes et à terme, montrait que 14% d'entre elles fumaient. En revanche, il a été clairement démontré que la grossesse et la maternité représentent des périodes propices au sevrage tabagique, les femmes étant dans ces moments-là plus sensibles à la problématique du tabac.

Le projet consiste en une consultation spécialisée destinée aux femmes enceintes (ou ayant récemment accouché) prises en charge en obstétrique et qui souhaitent arrêter de fumer, faire une pause ou diminuer leur consommation de tabac. Une équipe de sages-femmes formées en tabacologie accompagne les futures ou jeunes mamans dans leur sevrage tabagique. Une brochure spécifique pour les femmes enceintes fumeuses sera éditée. La consultation Grossesse et tabac a été développée en collaboration avec le Centre d'information et de prévention du tabagisme (CIPRET), membre de Carrefour addictionS.

- > *Claudie Godard, HUG*
- > *Pr Jean-Paul Humair, UNIGE-HUG*



## VOIR LES SOINS PALLIATIFS AUTREMENT

Trop souvent, par méconnaissance du sujet, les soins palliatifs sont associés à la fin de vie dans l'esprit du public, alors qu'ils pourraient au contraire être mieux anticipés et mis à profit. En intégrant de manière adaptée et précoce les soins palliatifs dans le parcours de soins, on assure au patient un encadrement plus serein. Plus de 40% des patients en consultation de médecine générale sont concernés par ce type de prise en charge, vouée au bien-être et au respect du patient.

Ce projet consiste en la réalisation d'un film de quelques minutes permettant d'informer les patients et leurs proches des bienfaits des soins palliatifs lorsqu'ils sont introduits de façon précoce. Plus largement, cette vidéo viendra compléter les récentes mesures prises dans le cadre du Centre de soins palliatifs et soins de support et de la nouvelle Consultation ambulatoire de soins palliatifs.

- > *Pr Sophie Pautex, UNIGE-HUG*
- > *Justine Giliberto, HUG*

## ACCORDS : POUR UNE PLANIFICATION DES SOINS RÉFLÉCHIE ET CHOISIE

Dans un contexte de population vieillissante, bien souvent la planification des soins n'est pas discutée suffisamment à l'avance entre les patients, leurs proches et les soignants. Le respect des choix de traitements et de l'autonomie du patient se trouve alors bousculé, ce qui pose des questions sur le plan éthique. Alors que le concept Projet de soins anticipés est encouragé, mais non encore véritablement pratiqué en Suisse, des outils favorisant une planification éthique et bien réfléchie seraient souhaitables.

Le projet propose de développer une App mobile appelée ACCORDs, favorisant les échanges et instaurant ainsi un dialogue de qualité entre les patients, leurs proches et les équipes médico-soignantes. Conviviale et informative, elle aide les patients à s'engager dans un processus de réflexion et de planification des soins, en augmentant la qualité du temps de discussion qui leur est consacré. Utilisée au sein d'institutions médicales (hôpitaux, EMS, etc.), elle permet, dans le respect de la personne, de diminuer le nombre de situations qualifiées d'acharnement thérapeutique.

- > *Christine Clavien, UNIGE-HUG*
- > *Dr Thomas Fassier, UNIGE-HUG*

# OÙ EN SOMMES-NOUS ?

Grâce à vous, ces projets sont devenus réalité ! Depuis l'appel d'offres, ils ont connu un beau parcours. Autant de succès qui inspirent à la Fondation le souhait de maintenir la flamme. Soutenir et financer des projets innovants et ambitieux en faveur de la qualité des soins, de la recherche médicale et de causes humanitaires, c'est la plus belle des missions !



## DE LA GROSSESSE AU RETOUR À DOMICILE

Deux brochures informatives sur la grossesse, l'accouchement, le post-partum et le retour au domicile sont à présent disponibles, dans de nombreuses langues.

- > *Virginie Briet, HUG*
- > *Suzy Soumaille Elbing, HUG*

## OBÉSITÉ: UN DÉFI POUR LA MÈRE ET L'ENFANT À NAÎTRE



Plus de 1500 patientes souffrant d'obésité ont été prises en charge grâce au soutien de la Fondation.

→ Désormais intégré dans l'activité clinique des HUG, ce programme permet aux femmes de bénéficier d'un suivi médical particulier pour limiter les complications médicales d'une grossesse liées au surpoids.

- > *Dre Nathalie Farpour-Lamber, UNIGE-HUG*
- > *Pr Begona Martinez de Tejada Weber, UNIGE-HUG*

## ACCOMPAGNEMENT DES PARENTS LORS D'ACTES MÉDICAUX LOURDS



Un programme de formation du personnel médico-soignant en réanimation pédiatrique en présence des parents a été mis en place avec succès. Plus d'une centaine de soignants et médecins sont formés.

→ Les parents ayant bénéficié de ce programme sont reconnaissants d'avoir pu rester auprès de leur enfant.

- > *Dre Alice Bordessoule, UNIGE-HUG*
- > *Véronique Launoy, HUG*

## SERIOUS GAME : FORMATION SUR LES OPIACÉS



La formation est à disposition des collaborateurs afin de leur permettre de mieux connaître les traitements par opiacés et de mieux prendre en charge la douleur de leurs patients.

→ En une année, plus de 1600 professionnels de la santé des HUG ont suivi la formation sur les opiacés avec un taux de satisfaction supérieur à 70%.

- > *Catherine Bollondi, HUG*

## DIAGNOSTIC RAPIDE DES PERSONNES CÉRÉBRO-LÉSÉES

→ Deux applications App sur support numérique ont été créées et permettent de mesurer rapidement et automatiquement le type et l'importance des difficultés cognitives (expression et compréhension du langage, capacités de mémorisation, attention, vision, etc.) chez des patients souffrant d'accident vasculaire cérébral (AVC), lors des premiers jours d'hospitalisation, afin d'aider le médecin dans l'établissement du diagnostic et d'orienter sa prise en charge précoce.

- > *Dr Christian Chicherio, UNIGE-HUG*
- > *Pr Marina Laganaro, UNIGE-HUG*
- > *Pr Frédéric Assal, HUG-UNIGE*

## ANTALGIE, MISSION INTENSIVE!



Cette formation spécifique sur la prise en charge de la douleur est désormais fonctionnelle aux soins intensifs.

→ L'aménagement de la chambre est terminé et l'espace est régulièrement utilisé. Grâce à la plus-value démontrée de ce programme et la réelle satisfaction des patients, ce programme est désormais inscrit au cœur des activités cliniques des HUG et sera répliqué dans d'autres services.

- > *Valérie Nocquet Boyer, HUG*
- > *Pr Jérôme Pugin, UNIGE-HUG*

### UNE PRESCRIPTION MÉDICAMENTEUSE RATIONNELLE ET SÉCURISÉE

→ Dans le Dossier Patient Intégré (DPI), les médecins disposent à présent de trois alertes spécifiques les rendant attentifs aux contre-indications pharmaco-toxicologiques lorsqu'ils prescrivent plusieurs médicaments. Ce projet continue avec le projet «MAGIC2» qui s'intéresse à la pertinence des alertes.

- > Dre Nathalie Vernaz, UNIGE-HUG
- > Pre Caroline Samer, UNIGE-HUG

### EN OPHTALMOLOGIE, UNE FICHE INDIVIDUELLE D'INFORMATIONS POUR CHAQUE PATIENT



→ Vingt-quatre brochures, accessibles sur le site des HUG, sont à présent à disposition des patients pour leur permettre de bénéficier d'informations claires et compréhensibles sur les maladies ophtalmiques et leur traitement.

- > Pre Gabriele Thumann, UNIGE-HUG

### DIMINUER LES EFFETS INDÉSIRABLES GRAVES PAR DÉPISTAGE INFORMATIQUE

→ L'équipe projet a pour but de développer un outil informatique pour dépister, référencer et diminuer les effets indésirables graves liés aux prescriptions médicamenteuses. Leur détection automatique n'est pas encore effective mais en bonne voie. La Fondation a pu contribuer au

démarrage de ce projet qui est désormais repris par la Direction des systèmes informatiques et la Direction médicale et qualité des HUG.

- > Pre Caroline Samer, UNIGE-HUG
- > Dre Kuntheavy Ing Lorenzini, UNIGE-HUG

### LE PATIENT, PARTENAIRE DE SON ITINÉRAIRE DE SOINS



Ce projet a permis de démontrer la plus-value de la présence de « navigateurs en soins » au sein du Service de médecine interne générale pour coordonner la prise de rendez-vous, le transport, l'accompagnement et l'aiguillage vers les services.

→ Trois infirmiers en charge du flux patients ont ainsi été engagés de manière pérenne par les HUG. La stratégie d'accorder plus de temps aux patients est parfaitement conduite à travers ce projet.

- > Gaëlle Ruchaud, HUG
- > Dr Jérôme Stirnemann, UNIGE-HUG

### LA PSYCHOMOTRICITÉ POUR LES MAUX DE DOS

→ La psychomotricité est dorénavant intégrée dans la prise en charge des patients avec maux de dos, et une enquête de satisfaction a été faite auprès des patients et des équipes médicales, avec des résultats assez satisfaisants sur cette nouvelle approche.

- > Dr Stéphane Genevay, UNIGE-HUG
- > Dr Adrien Fleury, HUG

### THÉÂTRE DU VÉCU – ÉDITIONS 2017-2019



→ Près d'une quinzaine d'ateliers de théâtre ont été réalisés entre 2017 et 2019, favorisant le soutien du patient dans l'acceptation de sa maladie, aboutissant à des témoignages très touchants des patients.

- > Pr Alain Golay, UNIGE-HUG

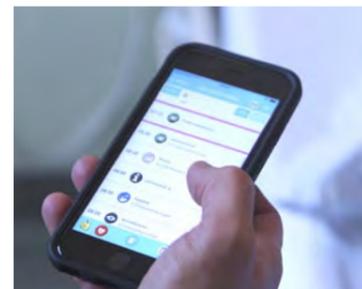
### CRÉATION PAR UNE IMPRIMANTE 3D DE BOLUS PERSONNALISÉS POUR LE TRAITEMENT EN RADIOTHÉRAPIE

Les bolus 3D ont fait leur preuve d'efficacité en améliorant les rayonnements reçus, le confort des patients et en diminuant le temps d'exposition aux rayons.

→ Une étude clinique débute en 2020 pour confirmer la valeur ajoutée de cette innovation.

- > Giovanna Dipasquale, HUG
- > Pr Raymond Miralbell, UNIGE-HUG

### BEDSIDE MOBILITY



Une application de saisie d'informations au lit du patient a été développée et est en test dans différents services médicaux

des HUG. Elle est fonctionnelle avec les différents supports informatiques de gestion du dossier du patient.

→ Son utilisation devrait être généralisée dans l'ensemble de l'hôpital d'ici la fin 2020, permettant d'améliorer la qualité et la durée du temps passé par les soignants auprès des patients.

- > Frédéric Ehler, UNIGE-HUG
- > Dre Katherine Blondon, UNIGE-HUG

### FORMATION DE FORMATEURS: LA SUPERVISION DES MÉDECINS-CADRES EN MILIEU CLINIQUE

Des outils de formation très innovants pour les cliniciens de l'Institut de médecine de premier recours ont été mis en place.

→ Une évaluation a permis de démontrer l'amélioration des enseignements aux internes.

- > Dre Noëlle Junod-Perron, UNIGE-HUG

### MAÎTRISE D'UN OUTIL INNOVANT EN NEUROCHIRURGIE



→ Plus de 20 patients ont pu bénéficier de cette nouvelle prise en charge en neurochirurgie qui intègre des techniques d'imagerie cérébrale sophistiquées. Le projet continue avec le développement de la technique et son ouverture à d'autres prescriptions, comme par exemple la radio-oncologie.

- > Pr Shahan Momjian, UNIGE-HUG

### LA PRÉVENTION DES INFECTIONS, C'EST IMPORTANT

→ Deux films ont été réalisés et sont à présent accessibles dans la salle d'attente du Service d'hématologie, ainsi qu'en ligne. Chaque patient et visiteur est invité à les visionner lors de leur première visite. Et vous? Savez-vous vous préparer pour protéger vos proches hospitalisés?

- > Grégoire Bula, HUG
- > Pr Yves Chalandon, UNIGE-HUG

### SAUVER DES VIES AUX HUG AVEC LE PROGRAMME DE DONS D'ORGANES «MAASTRICHT III»



Le programme Maastricht III, permettant d'augmenter le nombre de dons à cœur arrêté, est désormais intégré aux HUG.

→ En 2019, plus de 60 patients ont pu bénéficier d'un organe grâce à ce programme.

Un immense merci aux familles des donateurs et aux équipes médicales et soignantes pour ce remarquable travail.

- > Dr Yvan Gasche, UNIGE-HUG

### LA FORMATION SUR SIMULATEURS EN GYNÉCOLOGIE OPÉRATOIRE

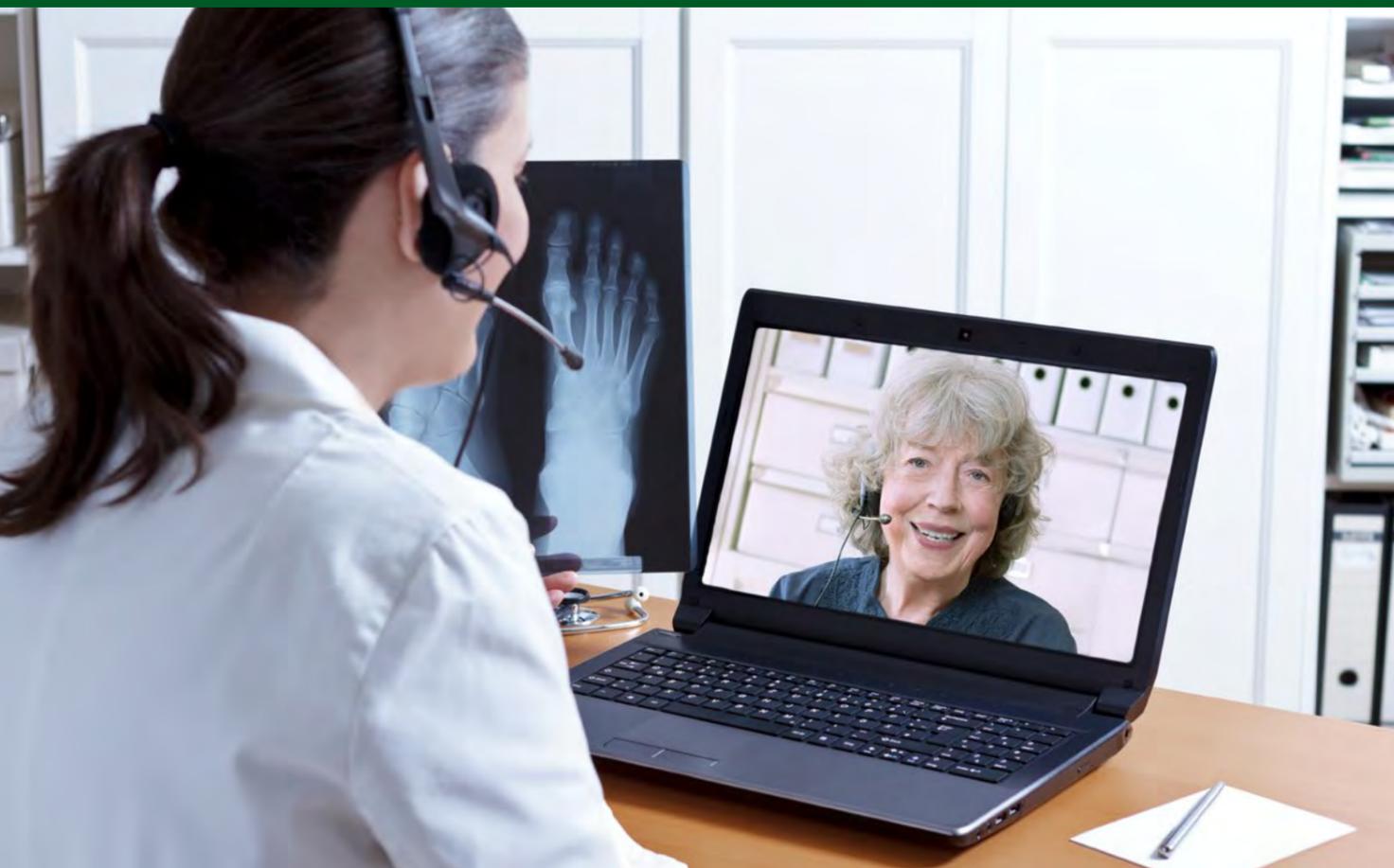


→ Plus de 50 internes par année se forment sur deux simulateurs d'opérations gynécologiques et ont l'autorisation d'agir au bloc opératoire une fois ces formations réalisées et validées.

- > Dr Jean Dubuisson, UNIGE-HUG

# ENTENDRE, SE FAIRE COMPRENDRE

Le premier contact est essentiel. Indispensable à une bonne collaboration, la confiance est la base de la relation soignant-patient et fait partie du processus de guérison.



## COMPREHENSIO: TOUT EST CLAIR

Bien comprendre son médecin ou son infirmière, et bien comprendre son patient, sont des prérequis pour l'élaboration de toute relation thérapeutique. Aux HUG, alors que l'accès au service d'interprétariat est limité par les horaires, le recours aux familles ou à Google Translate laisse souvent place à des interprétations très aléatoires, au risque de déformer les propos du patient et du médecin.

Ce projet propose une interface en ligne pour la communication entre les soignants/médecins et un interprète. Plus qu'une simple application de télécommunication, Comprehensio s'assure de la confidentialité des propos échangés. Elle est par ailleurs adaptable à d'autres institutions nationales et internationales, qui pourraient l'adapter à leurs besoins, dans les situations de crises et de flux migratoires.

- > Aline Gaudin, HUG
- > Dr Sébastien Fau, HUG

## CRÉER DE BONNES CONDITIONS EN PÉDIATRIE

Suite au lancement du projet institutionnel « plus de temps pour les patients », un processus d'amélioration de la prise en charge est en cours au sein des unités de pédiatrie générale. Or, des freins importants à cette amélioration ont pu être constatés, principalement en lien avec l'architecture du bâtiment. En termes d'espace, de qualité d'accueil, d'ergonomie et d'hygiène, certains aspects demandent des ajustements (notamment en ce qui concerne la pharmacie, le vidoir, la réception et la signalétique).

Le projet propose de réaménager les locaux en conséquence, ainsi que l'achat de matériel informatique favorisant l'échange d'informations entre les équipes médico-soignantes. Une révision de la signalétique est également prévue. Ainsi, les conditions seront plus favorables afin de valoriser la relation humaine et améliorer la qualité du lien thérapeutique avec le patient.

- > Pre Klara Posfay-Barbe, HUG-UNIGE
- > Julie Malavasi, HUG



## GAGNER DU TEMPS, POUR EN OFFRIR PLUS AU PATIENT

A l'hôpital de Bellerive, les patients souffrant de pathologies neurologiques (AVC, traumatisme, etc.) bénéficient de deux séances de réadaptation par jour. La prise en charge en physiothérapie et en ergothérapie s'effectue dans des salles dédiées, éloignées des unités de soins. En raison de la distance à parcourir, le patient ne peut se déplacer seul. Les soignants dédient donc un temps considérable à accompagner les patients, temps qui pourrait être mis à profit lors des séances de rééducation.

Le projet consiste à créer un espace de réadaptation multidisciplinaire regroupant la physiothérapie, l'ergothérapie, la rééducation logopédique et neuropsychologique. Au plus près des patients en réadaptation neurologique, le temps gagné est utilisé pour renforcer la communication, le soutien émotionnel et les liens de confiance.

- > Dr Christian Thomas, HUG
- > Cécile Rossier-Lopez, HUG

# ÊTRE BIENVEILLANT ENVERS SOI-MÊME

Se faire plaisir malgré la maladie, renforcer son bien-être, oser accepter ses limites ou demander du soutien... Parfois, il est aussi important de prendre du recul que de suivre le traitement qui nous a été prescrit.



## APRÈS UN INFARCTUS, UN TRIATHLON AUTOUR DU LÉMAN!

Un des défis les plus importants de la réadaptation et de la prévention cardiovasculaire est d'aider les patients à intégrer des changements dans leurs habitudes de vie, en particulier avec une activité physique régulière au long cours. L'équipe du service de cardiologie met ses patients au défi depuis 2013 en leur donnant l'occasion d'explorer et de franchir leurs limites par des challenges à préparer ensemble, dans un esprit collégial et un encadrement médical.

Dans ce contexte, la fondation est fière d'avoir soutenu les quatre derniers défis sportifs. Ramer, pédaler, marcher sont les trois activités pour lesquelles les patients se seront entraînés cette année. L'idée était d'impliquer dans ce triathlon tous les patients ayant participé aux quatre événements antérieurs et pour lesquels l'exercice fait partie d'une nouvelle qualité de vie.

Quatre-vingt-une personnes ont pu ainsi participer avec succès et plaisir à ce nouveau défi.

> *Philippe Sigaud, HUG*

## CANCERS DE LA PEAU : DES CICATRICES PHYSIQUES ET MORALES

Les patients souffrant de cancers de la peau mènent un immense combat. Au choc psychique du diagnostic et aux douleurs physiques engendrées par ces tumeurs à la surface de la peau, viennent en effet s'ajouter des phénomènes d'exclusion et d'isolement social. Car les lésions provoquées par ces cancers sont non seulement douloureuses, mais très impressionnantes et parfois insoutenables pour le regard. Il est alors aussi important de soulager que de soigner.

Le projet consiste en l'acquisition d'un nouvel appareil d'électro-chimiothérapie qui atténue ces effets. En favorisant une cicatrisation plus rapide et plus complète des plaies, cet appareil permet aux patients de retrouver un soulagement moral, bénéfique pour leur qualité de vie, leur dignité ainsi que la préservation des liens sociaux. Physiquement, l'atténuation des douleurs est aussi le moyen d'aider ces patients à combattre la maladie et à garder espoir.

Ce projet est rendu possible grâce au généreux soutien de la Fondation du Groupe Pictet.

> *Dr Michael Mühlstädt, HUG-UNIGE*

## UN ESPACE DE RESSOURCEMENT OUVERT À TOUS

Aux HUG, six aumôneries sont présentes pour rendre visite aux patients, mais il n'existait pas jusqu'à présent d'espace à la fois humaniste et pluriconfessionnel pour se recueillir, dans le respect des convictions et de la spiritualité de chacun. Ce besoin a d'ailleurs été exprimé lors d'une enquête conduite aux HUG en 2017.

Le projet consiste en la création d'un lieu de recueillement et de silence, ouvert à toute personne, qu'elle soit croyante ou athée, patient, proche ou collaborateur. Divisé en quatre sous-espaces – chrétien, israélite, musulman et humaniste – cet espace résulte de la recherche doctorale menée par Jérémy Dunon, aumônier et théologien. L'accès se fait par une porte d'entrée commune. Puis un cheminement en étoile permet de rejoindre quatre alvéoles lumineuses de 30 m<sup>2</sup> chacune. Au sein de chaque espace, une projection d'images symbolise l'esprit du lieu ou la religion et une console présente des objets en lien avec celle-ci. Cet espace de ressourcement de 272 m<sup>2</sup> est le premier lieu de ce type ouvert dans un hôpital en Suisse.

La première étape de ce projet a été réalisée avec le soutien d'une fondation familiale anonyme.

> *Nicole Rosset, HUG*



# STIMULER L'ESPRIT ET LES SENS, C'EST BON POUR LA SANTÉ

Certaines interventions à l'hôpital ont le pouvoir de favoriser les liens sociaux ou tout simplement de faire naître un apaisement, une émotion, un peu de réconfort.

## POUR LES ENFANTS, L'ORTHOPÉDIE EST EMBELLIE !

Le service d'orthopédie pédiatrique, où sont données environ 5000 consultations par année, reçoit les jeunes patients pour des prothèses orthopédiques, des pansements ou la pose et dépose de plâtres. Ces lieux sont étroits, mal disposés et peu fonctionnels, avec du matériel encombrant entreposé à tout va. L'ensemble est peu accueillant et pas très gai, alors que les soins donnés ici peuvent être une source de stress pour les enfants.

Ce projet propose de rénover l'espace en réaménageant trois salles de plâtres avec des armoires de stockage, un local de rangement mieux organisé et une salle de préparation des dispositifs orthopédiques plus adaptée. Ces travaux permettraient également de créer une salle dédiée à l'hypnose des enfants avant le traitement, à l'écart des autres pièces pour être au calme. Enfin, les couleurs et la gaieté des lieux seront confiées à la Fondation *Paint a Smile*.

- > *Leyla Laurent, HUG*
- > *Pascale Morisod, HUG*

## SOUTENIR LA RELATION HUMAINE AUX SOINS INTENSIFS PÉDIATRIQUES

Si le climat des soins intensifs peut susciter de l'anxiété, c'est évidemment d'autant plus vrai en pédiatrie. Pour les jeunes patients et leurs parents, l'expérience est déjà extrêmement stressante en soi et mille questions se posent. Qui sont ces gens, à quoi servent ces appareils ? Une équipe pluridisciplinaire est là, dévouée et professionnelle, il s'agit néanmoins d'identifier plusieurs visages différents et de comprendre le rôle de chacun. La manière d'appréhender la situation dépendra non seulement de l'accueil des médecins, infirmières et aides-soignants qui se présentent aux petits patients et à leurs familles, mais aussi de l'ambiance générale qui se dégage du service.

Le projet vise à créer les conditions d'un accompagnement plus doux et humain aux soins intensifs pédiatriques.

Pour identifier l'équipe médico-soignante et faciliter le lien, des photographies de visages engageants et souriants seront largement utilisées (mur « trombinoscope », badges, écrans). Au lit du petit patient, on favorisera un environnement le moins anxiogène possible : afin d'améliorer son confort, on lui proposera des jeux adaptés à son âge. Les lieux seront équipés d'armoires de rangement mobiles pour des activités ludiques et permettant aux enfants d'interagir.

- > *Mélanie Theate, HUG*
- > *Julie Renaut, HUG*
- > *Dre Alice Bordessoule, HUG-UNIGE*

## DANS MA BULLE !

Pour les enfants contraints à rester dans les isolettes en pédiatrie, l'hospitalisation peut être ressentie comme une mise à l'écart durant plusieurs jours, semaines ou mois. Visuellement, l'environnement du petit patient n'est pas très gai.

Le projet propose de décorer la chambre isolette de l'enfant de manière personnalisée avant son hospitalisation, en concertation avec les parents et l'équipe médicale. Les parents fourniront des photos de la famille et des amis de l'enfant, et feront part à l'architecte de ce qu'il aime en termes de couleurs, d'objets ou de pays. Au moyen d'une imprimante et de supports autocollants répondant aux exigences d'hygiène hospitalière en isolette, la chambre sera décorée pour accueillir l'enfant.

Le projet porte sur 8 isolettes. Le montage et le démontage des isolettes seront réalisés par l'architecte, auteur du projet.

- > *Eugénie Roy de Lachaise, HUG*

## DES ROBOTS RIGOLOS POUR DISTRAIRE LES ENFANTS PENDANT LES SOINS

C'est malheureusement une réalité qu'on ne peut réfuter : pour un enfant, le séjour à l'hôpital est stressant et angoissant, la peur d'avoir mal est récurrente. Malgré la bienveillance des équipes et l'efficacité des traitements, il est souvent difficile de calmer les petits patients.

Le projet consiste à acquérir deux robots sympathiques qui discutent avec les enfants et les reconnaissent individuellement. Ainsi, pendant ou en dehors des soins, le robot peut interagir avec le jeune patient et le distraire. Ces nouveaux compagnons de soins sont venus rejoindre en mai 2019 les soins intensifs de pédiatrie des HUG. Les enfants peuvent ainsi se focaliser sur le robot et penser un peu moins au soin réalisé par le soignant. Les parents et les enfants interrogés disent être satisfaits de cette nouvelle pratique, qui vient améliorer la qualité des soins et le bien-être des patients !

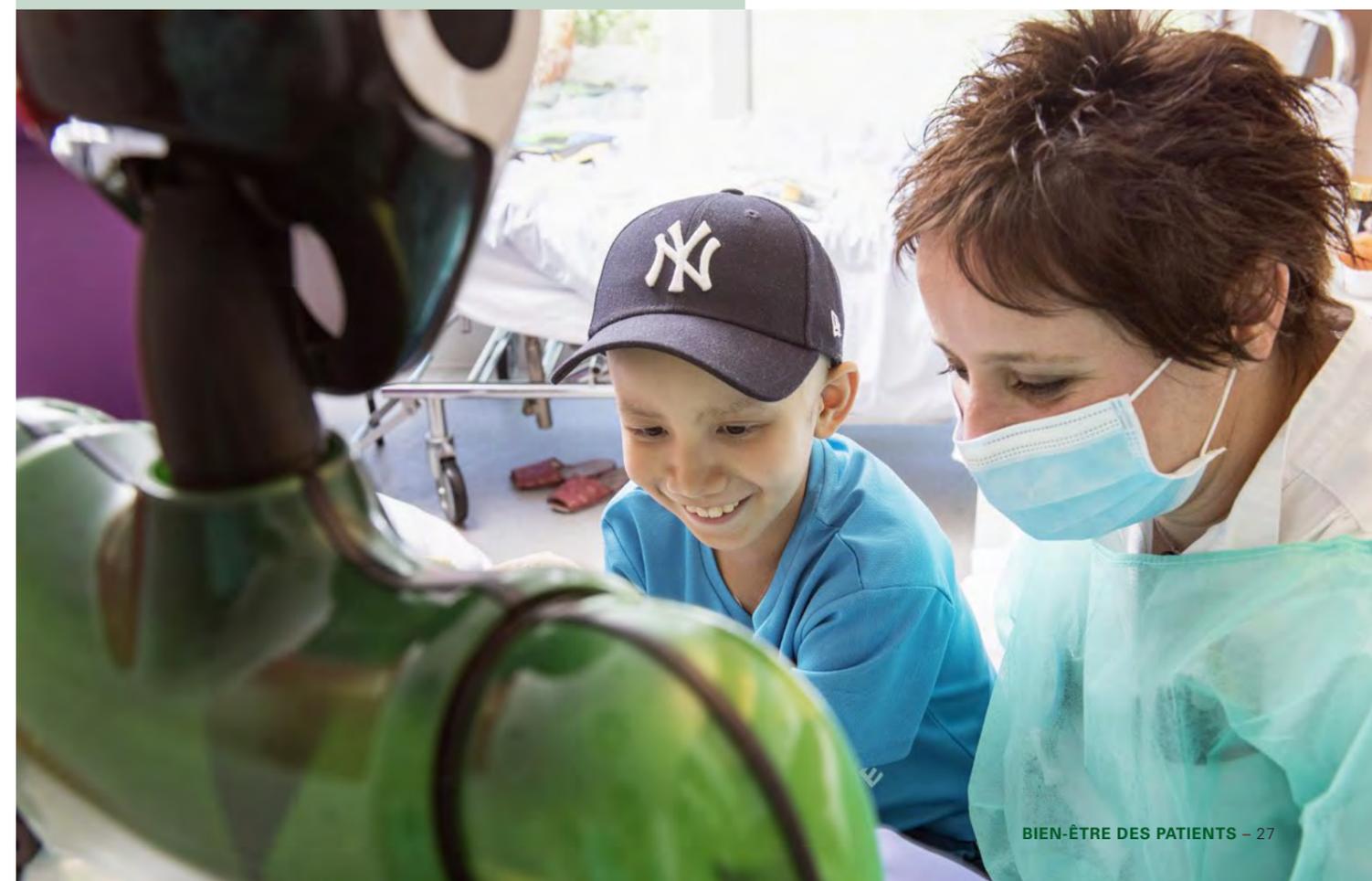
- > *Véronique Launoy, HUG*
- > *Laurence Gillon, HUG*
- > *MélanieTheate, HUG*
- > *Julie Renaut, HUG*
- > *Dre Alice Bordessoule HUG-UNIGE*

## UN LIEU DE RECUEILLEMENT POUR LES PROCHES

Le Service des soins intensifs du bâtiment Gustave Julliard dispose d'une morgue pour les patients qui décèdent au sein du service. Le lieu est très récent, tout est parfaitement neuf et fonctionnel, mais il n'y a aucun aménagement prévu pour accueillir convenablement les familles qui viennent voir le défunt.

Le projet consiste à installer un canapé et des fauteuils dans cette salle pour former un espace plus accueillant, afin que les familles puissent se recueillir en paix dans ces moments très difficiles.

- > *Sébastien Savornin, HUG*
- > *Paola Flores, HUG*



# ENVIE D'ÊTRE DEHORS !



## UN JARDIN THÉRAPEUTIQUE

Pour les patients présentant des troubles psychiques sévères, chroniques et évolutifs, une hospitalisation de plusieurs semaines peut paraître longue. Le lien social doit alors être favorisé par des échanges entre les patients, les soignants et les proches.

Ce projet a permis de réaménager un ancien patio au cœur de l'unité Sillons 2 de Belle-Idée. Il a été pensé par les collaborateurs avec les patients, afin de bien définir les envies et les besoins de ces derniers.

L'espace comprend des massifs de fleurs et de verdure, un dallage refait, un potager et un terrain de pétanque. Le jardin sera entretenu par les patients.

- > Jean-Pascal Lamolinerie, HUG
- > Francisco Gonzalez Casanova, HUG

# OÙ EN SOMMES-NOUS ?

La Fondation privée des HUG suit l'avancée de chacun des projets qu'elle finance, et vous en informe.

## ACCUEIL AUX URGENCES PÉDIATRIQUES

→ La rénovation de la salle d'accueil et d'attente de pédiatrie est achevée. Les petits patients sont plus en sécurité car mieux visibles par leurs parents et les soignants durant leurs moments de jeux en attendant la consultation. Un espace d'allaitement a été créé, permettant aux mamans de réserver un moment d'intimité avec leur enfant.

- > Laura Piccinini, HUG
- > Christelle Touvron, HUG
- > Laurence Gillon, HUG

## MAQUILLAGE ET BIEN-ÊTRE

→ Des ateliers de maquillage sont proposés aux patientes des Départements d'oncologie et de psychiatrie. Pour aider ces femmes à retrouver confiance en elles et à prendre soin de leur allure, douze coffrets de maquillage complets ont été acquis.

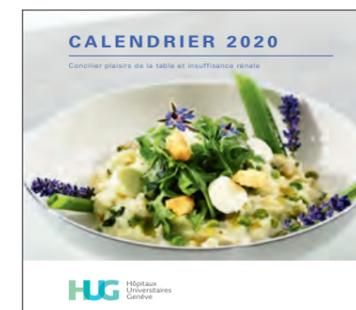
- > Florence Rochon, HUG

## AMÉLIORER L'ACCUEIL EN RADIO-ONCOLOGIE

→ La salle d'attente de radio-oncologie a été réaménagée avec du nouveau mobilier pour accueillir au mieux les 2000 patients par an.

- > Olivier Rinaldi, HUG
- > Alessandro Franscini, HUG

## LES ENJEUX DU RÉGIME ALIMENTAIRE POUR LES PATIENTS SOUFFRANT D'INSUFFISANCE RÉNALE



CALENDRIER 2020

Concilier plaisirs de la table et insuffisance rénale

HUG  
Hospitals  
Universitaires  
Genève

→ Publié en français, en allemand et en italien, un calendrier 2020 a été distribué à plus de 1200 patients suivis aux HUG ainsi que dans l'ensemble des centres de dialyse de Suisse. Il présente des recettes alléchantes et adaptées au régime alimentaire des personnes dialysées afin de les impliquer dans la prise en charge active de leur maladie.

- > Louise Parent HUG

## L'ART PARTICIPATIF COMME PRATIQUE THÉRAPEUTIQUE



→ Depuis l'été 2019, il est possible de découvrir une fresque et des meubles extérieurs décorés de mosaïques dans le parc de Belle-Idée. Ces actions artistiques collaboratives ont impliqué des patients souffrant de troubles mentaux de tous âges et leurs soignants.

- > Dre Camille Nemitz-Piguet, HUG
- > Nathalie Martin, HUG

## UN ESPACE QUI NE RESSEMBLE PAS À UN HÔPITAL PSYCHIATRIQUE

→ Les jeunes patients adultes, hospitalisés pour des troubles psychiques débutants, bénéficient à présent de locaux rénovés et plus chaleureux.

- > Audrey Metral, HUG
- > Théophile Leclerc, HUG

## DEPUIS LA PSYCHIATRIE, UNE OUVERTURE VERS LE DEHORS

→ Plusieurs patients suivis pour des troubles psychiatriques ont pu bénéficier de séances

musicales où le plaisir d'écouter, de chanter et de partager a su apporter à chacun un moment de bien-être.

- > Laura Vallier, HUG

## DES ESPACES D'ERGOTHÉRAPIE MOTIVANTS



→ Une nouvelle salle d'ergothérapie, au plus près des unités d'hospitalisation à l'Hôpital de Loex, a été créée pour permettre un accès facilité et plus rapide. Plus ample et spacieuse, elle permet à environ 50 patients par semaine de bénéficier de thérapies adaptées et d'atteindre l'autonomie nécessaire au retour à domicile. Les simulateurs d'espaces à domicile favorisent la réadaptation des patients dans des gestes quotidiens nécessaires, comme prendre un bain, faire la cuisine, sortir de son lit, etc.

- > Dre Camille Nemitz-Piguet, HUG
- > Nathalie Martin, HUG

## APPROCHE MULTISENSORIELLE POUR LES PATIENTS SOUFFRANT DE TROUBLES DE LA MÉMOIRE GRAVES

→ Plusieurs patients âgés atteints de troubles cognitifs graves bénéficient, à présent, d'une prise en charge thérapeutique par l'éveil des sens. Cette méthode, sans médicament, permet de retrouver certaines sensations et émotions que la maladie leur avait retirées.

- > Jane Portier, HUG
- > Anne Emeras, HUG

# LA SANTÉ EST UN DROIT

Ceux qui se battent pour des projets permettant aux plus vulnérables à travers le monde de bénéficier de leur droit à la santé ont besoin d'être soutenus ! C'est là un des buts de la Fondation : encourager les initiatives humanitaires issues des HUG, en particulier pour les situations d'urgence et de crise, et contribuer à améliorer durablement les systèmes de santé de pays moins privilégiés que le nôtre.



## ACCÈS AUX SOINS DE CHIRURGIE PÉDIATRIQUE : UN ENJEU MONDIAL

Dans le monde, pour près de 5 milliards de personnes, les soins chirurgicaux basiques ne sont pas accessibles. Des millions de personnes meurent ainsi chaque année, majoritairement dans les pays en développement.

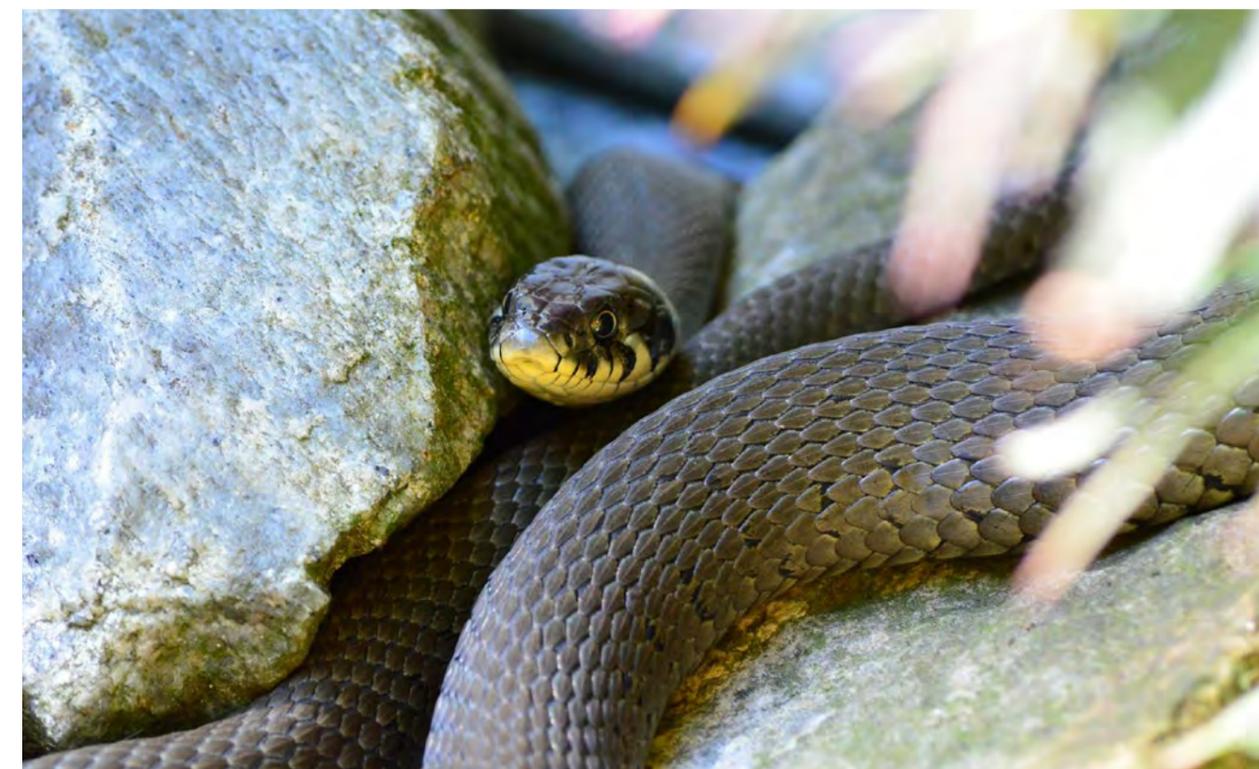
En Afrique, faute de chirurgiens pédiatres et d'infrastructures adéquates, les enfants en payent le lourd tribut. De plus, sur ce continent, les patients encourent deux fois plus de risques de mourir suite à la réalisation d'un acte chirurgical que dans le reste du monde (*The Lancet*, 2018). Parmi ces pays, le Burkina Faso. De nombreux enfants y décèdent chaque jour à défaut d'une prise en charge chirurgicale. C'est ainsi qu'un Plan de développement de la chirurgie pédiatrique a été développé en étroite collaboration avec les autorités sanitaires du pays.

Ce projet médical et social vise à promouvoir de façon pérenne l'accès aux soins chirurgicaux et anesthésiques pédiatriques, notamment par le renforcement de la qualité et du volume de la prise en charge des enfants, en axant ses efforts sur le renforcement de l'infrastructure, le développement de modules de formation, la décentralisation de la pratique et l'intégration des communautés. Il cible spécifiquement une meilleure trajectoire des petits patients dans la région du Grand Ouest, en agissant à tous les niveaux du système de santé. Des milliers d'enfants, de familles et de professionnels bénéficieront des actions mises en place sur le long terme. Ce projet est réalisé grâce aux généreux soutiens de donateurs de la Fondation privée des HUG, de la Fondation André & Cyprien, de la Fondation Francis et Marie Minkoff, du Rotary-Club de Nyon-La Côte, et de la Commission des affaires humanitaire des HUG.

> Pr Barbara Wildhaber, HUG-UNIGE  
> Mme Sophie Inglin, consultante

# OÙ EN SOMMES-NOUS ?

La Fondation privée des HUG suit l'avancée de chacun des projets qu'elle finance, et vous en informe.



## DIMINUER L'IMPACT DES MORSURES DE SERPENTS VENIMEUX

Les morsures de serpents, deuxième cause de mortalité dans les pays tropicaux, sont responsables de plus de 100 000 morts humaines et d'environ trois fois plus d'amputations et d'autres incapacités définitives.

→ L'objectif de ce projet est de développer une application qui permette d'identifier les serpents mordants et les sites médicaux les plus proches pour recevoir l'antivenin adapté.

→ En un an, 390 346 photos de

2528 espèces de serpents ont pu être rassemblées. Suite à un défi lancé sur la plateforme collaborative AICrowd, 24 algorithmes ont été développés afin d'identifier les serpents par intelligence artificielle.

> Isabelle Bolon, UNIGE-HUG  
> Rafael Ruiz de Castaneda, UNIGE

# UN DÉFI POUR 2020

En Europe, environ 7,5% de la population est touchée par une maladie rare. En extrapolant, on peut donc dire que sur les 4213 bébés nés aux HUG en 2019, 315 d'entre eux sont potentiellement atteints d'une maladie rare ! Une première bonne raison de prendre le problème à bras le corps.

De nombreuses initiatives visant l'amélioration de la prise en charge des enfants atteints d'une maladie rare et/ou complexe ont vu le jour au niveau international. En Suisse, on constate depuis quelques années un engagement politique dans ce sens. Toutefois, au regard des réponses médico-socio-éducatives qu'exigent la prise en charge et l'intégration de ces enfants, l'élaboration de programmes spécifiques au contexte genevois paraît indispensable.

La Fondation a mandaté une spécialiste, Sophie Inglin, pour faire un état des lieux sur les ressources et les défis à relever dans le canton de Genève. Ce rapport dessine très clairement la souffrance des parents, leur parcours du combattant, leur

épuisement. On comprend qu'il ne faut pas créer encore d'autres structures, car elles sont déjà nombreuses, mais renforcer les collaborations, notamment entre l'hôpital et l'école. Nombreuses sont les personnes et institutions qui veulent agir et se soucient des maladies rares. Mais le problème de coordination est majeur dans un paysage où les acteurs impliqués sont différents en fonction de chaque enfant. Coordonner, c'est le maître mot, tant il est crucial pour les familles d'obtenir une vision globale du réseau.

La Fondation a réservé une enveloppe importante pour des projets visant à l'amélioration de la prise en charge de ces patients et de leur famille au parcours complexe

## SI LES PATIENTS REÇOIVENT PLUS VITE LE BON DIAGNOSTIC, LES COÛTS DE LA SANTÉ SONT MOINDRES !



**Prof. Marc Abramowicz**, Médecin-chef du Service de Médecine Génétique des HUG. Professeur ordinaire de la Faculté de médecine de l'UNIGE.

**Prof. Marc Abramowicz, Médecin-chef du Service de médecine génétique des HUG, travaille au cœur d'une véritable révolution thérapeutique. Pour les patients en errance diagnostique ou dont les traitements ne sont pas efficaces, les développements récents sont fulgurants et porteurs d'espoir: on peut aujourd'hui débusquer le gène responsable d'une maladie par recoupement et synthèse de données médicales multidisciplinaires – et résoudre un cas sur trois.**

« Les maladies "rares et complexes" concernent 5 à 7% de la population: elles sont plus fréquentes que le diabète! Souvent, elles sont insoupçonnées chez des patients dont la santé se dégrade lentement sans explication cohérente.

Le patient peut présenter par exemple des problèmes musculaires, hépatiques, et autres qui semblent n'avoir

aucune cause commune. Il va consulter tous les spécialistes sans succès... alors que 80% de ces maladies sont de cause génétique et qu'un test génétique d'emblée pourrait résoudre la question! Le simple fait de poser le bon diagnostic transforme la vie du patient. Plusieurs études ont montré que l'approche génétique permet de gagner du temps, de la santé et aussi de l'argent, en mettant fin à la longue série sans cesse répétée de scanners, prises de sang, et autres examens non conclusifs. C'est la fin de l'errance diagnostique.

En février 2019, les HUG ont inauguré le Centre de génomique médicale (CGEM). C'est là qu'ont lieu chaque mardi nos colloques interdisciplinaires, les *Genome Boards*, autour d'une dizaine de cas difficiles ou non résolus, par spécialité: la pathologie hépatobiliaire, l'oto-rhino-laryngologie, le neuro-développement, la néphrologie, la cardiologie,

l'endocrinologie, l'immunopathologie. Car pour trouver les gènes incriminés, il est essentiel que les généticiens travaillent avec les experts cliniques, médecins spécialistes, imageurs, pathologistes, biologistes, bio-informaticiens... Concrètement, le CGEM a déjà montré sa grande utilité clinique en augmentant le taux diagnostique des analyses génétiques complexes. Il offre aux patients des analyses génomiques pertinentes, accompagnées de recommandations thérapeutiques.

La prochaine grande étape, c'est le diagnostic par séquençage du génome complet, méthode jusqu'ici non disponible en routine clinique. Nous allons par ailleurs initier une recherche de thérapie génique personnalisée pour des patients présentant des maladies ultra-rares se traduisant par une dégénérescence neurologique progressive dès l'enfance, très sévère, sans aucun traitement disponible.

Ces maladies sont décrites sous le nom général d'encéphalopathies épileptiques et développementales. Récemment, une équipe américaine a montré qu'il était possible de développer une thérapie génique à coût abordable ciblant sa mutation personnelle chez une enfant atteinte d'une telle maladie.

Je suis heureux que la Fondation privée s'intéresse aux maladies rares et complexes et ait décidé de réserver une enveloppe importante pour cela. Les HUG vont être à la pointe de la médecine génomique adaptée au patient, dont les besoins ne sont pas couverts ailleurs.»

## ACCOMPAGNER, COORDONNER



**Christine de Kalbermatten**, Fondatrice et directrice de l'association MaRaVal

**Pharmacienne spécialisée en pharmacie clinique et mère d'une jeune adulte touchée par une maladie ultra rare, Christine de Kalbermatten se bat depuis plus de vingt ans pour les personnes confrontées à un diagnostic de maladie rare, en attente de résultat ou en errance diagnostique. En 2019, elle a travaillé en étroite collaboration avec la Fondation privée des HUG pour répondre aux besoins de suivi des enfants atteints de maladies rares ou complexes.**

« Les HUG m'ont contactée lorsqu'ils ont appris que notre expérience en Valais, dans le cadre d'un projet totalement novateur, avait clairement démontré la nécessité – et l'utilité – d'une meilleure prise en charge dans ce domaine. Car lorsqu'un diagnostic de maladie rare, souvent complexe, est évoqué, personne ne sait par où commencer ni à qui s'adresser. Bien souvent, les parents font

face à un désert total, ou sont au contraire submergés par une multitude d'informations difficiles à gérer. Avant d'être soutenus par les experts, avant même de connaître les soins – spécifiques et complexes – qui seront prodigués à leur enfant, ils ont besoin d'une porte d'entrée.

Cette conviction m'a poussée à abandonner mon métier de pharmacienne et à fonder l'association MaRaVal – maladies rares Valais – en 2017. Elle a également débouché sur l'organisation d'un CAS intitulé Coordination interdisciplinaire et interprofessionnelle en maladies rares et/ou génétiques. Cette formation unique en Suisse a été mise en place avec la Haute Ecole de Santé de la HES-SO Valais/Wallis. En quelques années, nous avons prouvé qu'il est possible de simplifier le parcours de vie et de santé des personnes concernées. La sensibilisation, l'information et la formation des acteurs, l'accompagnement au long cours des patients et de leurs proches et la coordination des interventions que nous avons mis en place ont constitué un véritable progrès.

Les HUG l'ont bien compris et je suis très heureuse d'avoir pu travailler avec l'équipe qui a planché sur cette thématique à Genève, car elle compte elle aussi proposer ce type de prestations en début de parcours déjà.

En cas de suspicion de maladie rare, il est crucial d'accompagner d'emblée le petit patient et ses proches, mais aussi de coordonner les interventions des divers professionnels. Je souhaite que d'autres cantons et structures s'en inspirent et offrent ces prestations partout dans notre pays.»



**Nathalie** a relevé des défis sportifs pour mieux comprendre ce qu'il lui était arrivé. Elle prépare celui de 2020!

## IL M'A FALLU LE SPORT POUR VIVRE MIEUX

**A 31 ans, Nathalie arrête de travailler pour se consacrer à ses quatre enfants et rien ne se passe comme prévu. Prise dans le stress permanent de « bien faire », elle court toute la journée, néglige son propre équilibre, prend du poids... et soudain, incroyable, c'est l'infarctus. Histoire d'une battante qui, pour mettre en place sa nouvelle vie, a commencé par la réhabilitation cardiovasculaire.**

« Je savais que quelque chose allait exploser. La vie de femme au foyer, ma super organisation m'avaient complètement dépassée. Je m'étais embarquée dans un rythme qui ne me convenait plus et j'étais au bout du rouleau. Mais l'infarctus, c'était la dernière chose qu'on imaginait ! Jusqu'au bloc opératoire, j'ai voulu contrôler, savoir l'heure qu'il était, pour connaître l'heure exacte de ma mort au cas où je mourrais. En fait, j'étais en état de choc.

Trois jours après l'opération, Philippe Sigaud (infirmier du service de cardiologie des HUG) est venu me voir. Il voulait rencontrer la patiente qui avait fait un infarctus à 31 ans... Et il m'a rassurée. Dès sa visite suivante, il m'a déjà parlé de réadaptation cardiovasculaire. J'ai tout de suite senti une opportunité.

Pour mieux comprendre ce qui m'était arrivé, il fallait que je revienne au sport. J'en avais fait beaucoup dans ma vie d'« avant » : escalade, basket, randonnée... Je me sentais tout à fait capable de retrouver la pêche que j'avais dix ans plus tôt. À l'Hôpital Beau-Séjour, le programme se présentait comme des séances de fitness, avec des activités très plaisantes en plus, comme le tir à l'arc.

Pendant six semaines, j'ai peu à peu retrouvé la sensation d'exister. De 8h30 à 11h30, cela faisait vraiment plaisir de faire du sport, tout en m'autorisant à rester gourmande (j'adore les douceurs). En plus, j'avais la chance de faire partie de ce groupe Whatsapp où ça rigolait beaucoup. Et lorsque Philippe Sigaud, notre coach, m'a proposé le premier défi sportif, je n'ai pas hésité. C'étaient les 31 km du parcours de Sierre-Zinal, en 2017 ! \* L'entraînement a été dur, mais c'est un excellent souvenir.

Puis il y a eu le défi 2018, le triathlon en 2019... J'ai participé à tout ça et j'en suis très fière.

Aujourd'hui, au lieu de retrouver mon ancienne activité professionnelle, je vais enfin réaliser mon rêve : travailler dans les soins. Je viens d'être engagée en tant qu'apprentie aide-soignante !

Je suis ravie, une toute nouvelle vie est devant moi. Je fais du sport tous les jours, souvent avec les enfants. Je me sens accompagnée dans ma qualité de vie. Après un infarctus, il faut se poser certaines questions et savoir où on veut aller. De toute évidence, je vis mieux. »

(\*) Projet [www.fondationhug.org/Sierre-zinal](http://www.fondationhug.org/Sierre-zinal)

# L'ANNÉE 2019 EN BREF

C'est l'occasion de revenir sur quelques moments clés, plus ou moins remarquables – mais qu'il ne fallait surtout pas manquer ! La Fondation vit au rythme de tout ce qui l'intéresse.

## MARS HACKATHON HUG : UN SPRINT POUR L'INNOVATION



Ils étaient 90, patients, personnel hospitalo-universitaire et genevois, à présenter des solutions innovantes pour contribuer à l'amélioration de notre hôpital sur le thème « plus de temps pour les patients ». La 4<sup>e</sup> édition du Hackathon organisée par le Centre de l'Innovation s'est ainsi déroulée pendant 36 heures dans un environnement créatif, avec à nouveau cette année le soutien de la Fondation.

## MAI EXPOSITION AU CREDIT SUISSE



Lors d'une exposition temporaire au sein du Crédit Suisse à Genève, la Fondation a pu présenter aux Genevoises et Genevois quelques projets financés grâce au généreux soutien de nos donateurs.

## MAI LA QUALITÉ DU SPERME DES SUISSES

Publication des résultats dans la revue *Andrology*. Cinquante-sept pourcent des 2500 recrues suisses présentent une anomalie de la qualité de leur semence. La santé reproductive du pays pour les générations à venir peut être affectée.

## AOÛT HUG@HOME, C'EST PARTI!



Téléconsultation avec des médecins de garde pour éviter les déplacements aux urgences. En phase pilote jusqu'à fin octobre 2019, le projet concerne les clients imad des quartiers des Eaux-Vives et de la Servette, ainsi que les résidents de deux EMS de l'Age d'or. Dix médecins chefs de clinique sont de garde pour assurer les consultations à distance. Une phase d'évaluation des résultats suivra.

## SEPTEMBRE JOURNÉE CVC



La Journée CVC a rencontré un succès grandissant cette année. Préparée en collaboration avec des patients-partenaires, elle a permis à 450 visiteurs de se renseigner sur les maladies cardiaques, cérébrales et vasculaires, à travers des stands et ateliers ainsi qu'une conférence. La prochaine journée aura lieu le 27 octobre 2020, si la pandémie Covid-19 nous le permet !

## OCTOBRE JOURNÉE DE L'INNOVATION



Pour sa 13<sup>e</sup> édition, la Journée de l'innovation, organisée par le Centre de l'Innovation, a rencontré un grand succès. Les collaborateurs des HUG et de l'UNIGE ont eu l'opportunité de présenter des idées innovantes au bénéfice des patients et de la recherche. La Fondation est fière d'avoir pu soutenir trois d'entre elles.

## OCTOBRE INAUGURATION DES MOSAÏQUES DE BELLE-IDÉE



Une magnifique fresque ornée d'un dragon flamboyant et des meubles de jardin bucoliques sont nés des mains des patients et des soignants impliqués dans ce projet. Une réalisation commune qui a permis notamment de tisser des liens entre des patients jeunes et moins jeunes et les équipes médico-soignantes provenant d'unités différentes.

## NOVEMBRE LES AUTOMNALES



L'équipe de la Fondation a pu échanger avec plus de 400 visiteurs. Ce fut l'occasion de présenter les projets financés et de récolter de nouvelles idées.

## NOVEMBRE LANCEMENT DE L'APPLICATION «CONCERTO»

« Concerto », l'application pour inciter le patient à devenir acteur de sa prise en charge, est à présent à disposition de l'ensemble des patients hospitalisés aux HUG. En deux mois, près de 500 patients ont téléchargé cette application. N'hésitez pas à faire de même !

Elle permet entre autres de :

- Consulter l'agenda de soins et les rendez-vous passés ou à venir.
- Choisir son menu parmi les mets proposés.
- Connaître chaque membre de l'équipe médico-soignante.

- Noter les questions que l'on souhaite poser aux médecins et aux soignants.
- Explorer le corps humain et chercher des informations médicales en images et en vidéos.
- Découvrir les projets soutenus par la Fondation Privée.
- Participer aux activités du projet Patient Partenaires.
- Trouver les informations pratiques en lien avec l'hospitalisation.
- Reporter des effets indésirables des traitements médicamenteux.

## DÉCEMBRE PROJET NOËL



## NOVEMBRE WALKING DE LA COURSE DE L'ESCALADE



Cinquante patients du Service d'oncologie ont participé à cette marche de 8 km. Soutenus par leurs proches et des professionnels des HUG, ce fut l'occasion pour eux de relever un challenge et, le temps d'une soirée, de mettre de côté leur maladie. Félicitations !

L'équipe de la Fondation a eu le plaisir de pouvoir rencontrer les patients de l'Hôpital de Loëx afin de leur offrir les beaux dessins réalisés par les petits patients de pédiatrie et présentés dans des boules de Noël. Un magnifique moment de partage à l'occasion des fêtes de fin d'année.



## CONSEIL DE FONDATION



**Pr JEAN-DOMINIQUE VASSALLI**  
Président  
Ancien recteur de l'Université de Genève (2007-2015)



**BERTRAND LEVRAT**  
Vice-président  
Directeur général des HUG

## SECRETARIAT GÉNÉRAL



**Dre STÉPHANE COUTY**  
Secrétaire générale

## NOS PARTENAIRES EN 2019

La Fondation privée des HUG remercie sincèrement l'ensemble de ses partenaires publics et privés, et tout particulièrement une Fondation privée genevoise qui lui permet de financer chaque année plusieurs projets sélectionnés par voie d'appels à projets.

Retrouver la liste intégrale de nos donateurs sur le site internet de la Fondation: [www.fondationhug.ch](http://www.fondationhug.ch)



**SANDRA MERKLI**  
Trésorière  
Directrice des soins aux HUG



**Me EMMANUÈLE ARGAND**  
Avocate associée  
Kellerhals Carrard



**CLÉMENCE BARDIER LEFEBVRE**  
Assistante de direction



FONDATION PRO FUTURA



**Pr ARNAUD PERRIER**  
Directeur médical des HUG



**Pr CEM GABAY**  
Doyen de la Faculté de médecine de l'Université de Genève



**Dre MICHÈLE OLLIER**  
Co-fondatrice de Medicxi Ventures



**M. PIERRE PONCET**  
Economiste et banquier  
Associé commanditaire de Bordier & Cie



L'ordre d'apparition des partenaires est fonction des dons versés à ce jour et des promesses de dons à venir.

# FINANCES COMPTES ET BILAN

## BILAN AU 31.12.2019

AVEC COMPARATIF 2018

ACTIF	2019 CHF	2018 CHF
<b>Actif circulant</b>		
Caisse	1770.75	3'648.40
Avoirs en banque :	6'635'370.11	6'969'963.34
* dont avois à vue à disposition de la Fondation	56'578.26	49'317.76
* dont avois d'épargne de la Fondation	262'912.29	262'912.29
* dont fonds affectés aux projets	6'315'879.56	6'657'733.29
Dons à recevoir (promesses fermes)	16'722'840.00	18'169'212.00
Stock d'objets promotionnels	1.00	1.00
Actifs transitoires	0.00	0.00
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>23'359'981.86</b>	<b>25'142'824.74</b>
<b>Actif immobilisé</b>		
Installations, aménagements, machines	1.00	1.00
<b>Total de l'actif</b>	<b>23'359'982.86</b>	<b>25'142'825.74</b>

PASSIF	2019 CHF	2018 CHF
<b>Engagements à court terme</b>		
Compte d'attente	78'088.20	97'915.15
Dettes/créanciers	0.00	0.00
Passifs transitoires	13'993.04	12'519.00
<b>Total des engagements à court terme</b>	<b>92'081.24</b>	<b>110'434.15</b>
<b>Capital des fonds</b>		
Fonds affectés aux projets	22'884'295.94	24'700'755.03
Fonds libres à affecter aux projets	73'950.00	12'590.41
<b>Total du capital des fonds</b>	<b>22'958'245.94</b>	<b>24'713'345.44</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		
Capital de dotation	250'000.00	250'000.00
Capital libre	0.00	0.00
Capital reporté	59'655.15	69'046.15
<b>Total du capital de l'organisation</b>	<b>309'655.15</b>	<b>319'046.15</b>
<b>Résultat</b>	<b>0.00</b>	<b>-1543.06</b>
<b>Total du passif</b>	<b>23'359'982.33</b>	<b>25'142'825.74</b>

## COMPTE D'EXPLOITATION 2019

AVEC COMPARATIF 2018

	Exercice 2019 CHF	Exercice 2018 CHF
<b>COLLECTE ET VERSEMENTS DES DONS</b>		
Dons reçus avec affectation par des tiers	6'138'030.70	7'816'427.96
Dons libres d'affectation reçus, à affecter aux projets par le Conseil de fondation	183'360.12	197'850.04
<b>Total produits des dons</b>	<b>6'321'390.82</b>	<b>8'014'278.00</b>
Fonds affectés aux projets sur demande de tiers et versés aux projets	-7'940'195.69	-6'216'174.21
Fonds affectés aux projets par le conseil de fondation sur les dons libres et utilisés	-145'685.10	-116'600.00
<b>Total des versements aux projets</b>	<b>-8'085'880.79</b>	<b>-6'332'774.21</b>
Dissolution/(attribution) capital des fonds	1'764'489.97	-1'681'503.79
<b>Variation du capital des fonds</b>	<b>1'764'489.97</b>	<b>-1'681'503.79</b>
<b>Résultat collecte et utilisation des dons</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Prise en charge des fondateurs sans contrepartie	491'286.85	443'597.55
<b>Total produits de fonctionnement</b>	<b>491'286.85</b>	<b>443'597.55</b>
Frais de personnel et charges sociales	-391'286.85	-358'706.53
Dépenses et frais de communication	-48'432.36	-39'816.65
Frais de formation du personnel	-4'096.08	0.00
Petits frais du personnel	-3'219.90	0.00
Charges exceptionnelles	-703.40	0.00
Frais généraux, d'exploitation et administratifs	-26'363.33	-11'297.27
Honoraires	-108.00	-10'429.00
Frais de voyage et de représentation	-828.80	-1'585.34
Matériel/mobilier/amortissements	-5'086.48	-1'300.00
<b>Total charges de fonctionnement</b>	<b>-480'125.20</b>	<b>-423'134.79</b>
Frais généraux et administratifs liés aux projets	-543.47	-1'691.04
Frais de communication liés aux projets	-7'009.40	-2'267.50
Attribution exceptionnelle au financement de projets	0.00	-15'170.96
Frais de voyage et de représentation liés aux projets	-1'191.25	-1'333.66
<b>Total charges liées aux projets</b>	<b>-8'744.12</b>	<b>-20'463.16</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-488'869.32</b>	<b>-443'597.95</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2'417.53</b>	<b>-0.40</b>
Produits financiers	0.00	125.00
Frais financiers	-2'417.53	-1'667.66
<b>Résultat financier</b>	<b>-2'417.53</b>	<b>-1'542.66</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'543.06</b>
<b>Allocations/utilisations</b>		
Capital libre	0.00	0.00
	<b>0.00</b>	<b>-1'543.06</b>

## QUELQUES CHIFFRES DEPUIS LA CRÉATION DE LA FONDATION EN 2007

### NOMBRE DE DONATEURS



Particuliers  
3'462



Entreprises  
319



Associations, Fondations  
93

### NOMBRE DE PROJETS FINANCÉS

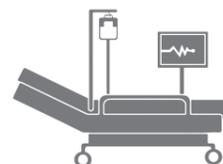


265

### DONT:



Recherche  
88



Bien-être des patients  
et qualité des soins  
170



Humanitaire  
7

### NOMBRE DE DONS EFFECTUÉS



8'321

100% des dons sont consacrés  
au financement des projets

### TOTAL DES DONS



68'999'523.-

# L'EXCELLENCE MÉDICALE, APRÈS VOUS, GRÂCE À VOUS!

En 2018, un programme  
de recherche ambitieux sur  
la sclérose en plaques  
a démarré, grâce  
à la générosité  
de feu J.D.

## Avez-vous déjà pensé au legs?

Donner une partie de votre patrimoine  
nécessite une réflexion importante.  
La Fondation privée des HUG ainsi que  
votre notaire ou votre avocat peuvent vous  
accompagner dans cette démarche.

N'hésitez pas à nous contacter  
par courriel: [fondation.hug@hcuge.ch](mailto:fondation.hug@hcuge.ch)  
ou par téléphone au +41(0)22 372 56 20

## IMPRESSUM

### ÉDITEUR

Fondation privée des HUG (FpHUG)  
Hôpitaux universitaires de Genève  
Rue Gabrielle-Perret-Gentil 4  
1211 Genève 14  
+41 (0)22 372 56 20  
fondation.hug@hcuge.ch  
www.fondationhug.org

### TEXTES

Clémence Bardier Lefebvre  
Stéphane Couty  
Nicole Dana-Classen  
Marianne Rubio

### PHOTOS

Olivier Gisiger  
Louis Brisset  
iStock photos  
Shutterstock

### GRAPHISME

La Fonderie, Pascal Bolle

### IMPRESSION

Atar Roto Presse SA

Imprimé sur papier 100% recyclé,  
certifié FSC

### TIRAGE

5'000 exemplaires

### PARUTION

Juillet 2020  
FpHUG

Pour faciliter la lecture du document,  
le masculin générique est utilisé  
pour désigner les deux sexes.



Fondation  
privée des

**HUG**

GRÂCE À SES DONATEURS, LA FONDATION  
PRIVÉE DES HUG RÉALISE DES PROJETS  
INNOVANTS ET AMBITIEUX AVEC 3 OBJECTIFS



## AUGMENTER LE BIEN-ÊTRE DU PATIENT

Exemple de projet réalisé : favoriser la réhabilitation cardiaque par l'exercice physique encadré par des professionnels.



## AMÉLIORER LA QUALITÉ DES SOINS



Infokids



Exemple de projet réalisé : création de l'application Infokids pour une assistance interactive lors d'urgences pédiatriques.



## FAVORISER LA RECHERCHE MÉDICALE

Exemple de projet réalisé : soutenir la recherche en immunothérapie pour lutter contre les tumeurs cérébrales.

L'EXCELLENCE MÉDICALE  
POUR VOUS, GRÂCE À VOUS.



**Pour faire un don :**  
[www.fondationhug.org](http://www.fondationhug.org)  
IBAN CH75 0483 5094 3228 2100 0

T +41 22 372 56 20  
Email : [fondation.hug@hcuge.ch](mailto:fondation.hug@hcuge.ch)